I.3 POLITICI PUBLICE

I.3.1 CONCEPTUL DE POLITICI PUBLICE

Politicile publice reprezintă acţiunile întreprinse de autorităţile locale cu scopul de a rezolva problemele specificate în agenda politică. O politică publică se identifică atunci când autoritatea locală încearcă să modifice mediul economic, social sau cultural proiectând în acest scop un program coordonat de acţiuni.

Politicile publice au următoarele caracteristici:

- conţin un set de măsuri concrete;
- includ decizii cu privire la resursele alocate;
- descriu un cadru general de acţiune;
- conţine scopuri şi obiective care sunt formulate în funcţie de anumite norme şi valori.

I.3.2 OBIECTIVUL GENERAL

Obiectivul general al strategiei îl constituie stabilirea unui cadru general de dezvoltare pentru perioada 2014 - 2023 a municipiului Alexandria pe principiile unei dezvoltări durabile care să reducă dezechilibrele de dezvoltare economică și socială în raport cu marile municipii.

În acest context se doreşte dezvoltarea municipiului Alexandria prin creşterea capacităţii sale economice, astfel încât acesta să devină un centru de referinţă în domeniul economic, precum şi un centru cultural, sportiv, o bază educaţională modernă, o infrastructură utilitară modernizată în întregime, servicii publice eficientizate, un municipiu verde, fără poluare, cu o mobilitate și accesibilitate crescută atât pietonală, cât și velo, implementarea unor politici de reducere a emisiilor de CO_2, o dezvoltare urbanistică coerentă și în spiritul protejării mediului, dezvoltarea resursei umane prin formare profesională și reconversie, încurajând dobândirea de noi comptențe, o infrastructură de sănătate modernă și eficientă și servicii de protecție socială competitive.

I.3.3 DIRECȚII DE DEZVOLTARE

► Dezvoltarea urbanistică, modernizarea infrastructurii și protejarea mediului în municipiul Alexandria

- reactualizarea Planului Urbanistic General al Municipiului Alexandria;
- conturarea, organizarea și dezvoltarea zonei periurbană;
- reevaluarea zonelor urbanistice, a spaţiului intravilan şi extravilan (planuri de urbanism general şi zonal) în perspectiva dezvoltării habitatului şi a zonelor de activitate economică şi în alte zone;
- reevaluarea profilului arhitectural general al municipiului: zona centrală, cartiere, spaţii verzi, spaţii pentru utilităţile publice (apă, apă uzată, transport, deşeuri etc), spaţii pentru diverse activităţi;
- reevaluarea spaţiilor limitrofe hotarelor administrative în perspectiva creării de noi zone cu funcționalitate economică, rezidențială și de agrement;
- protejarea adecvată a capitalului natural şi ecologic al zonei;
- îmbunătățirea colectării selecționate și depozitării ecologice a deşeurilor menajere;
- reabilitarea reţelelor de apă şi canalizare din municipiul Alexandria şi extinderea acestora astfel încât să fie asigurată alimentarea cu apă şi accesul la reţeaua de canalizare a tuturor locuitorilor;
- modernizarea rețelei stradale, a zonelor pietonale, a rutelor ocolitoare;
- creşterea siguranţei circulaţiei prin extinderea monitorizării video a traficului rutier și decongestionarea zonei centrale prin construirea de parcări subterane;
- asigurarea mobilității populației în municipiu și către localitățile din zona periurbană;
- asigurarea unui management eficient al transportului și mobilității;
- promovarea transportului în comun și a mijloacelor de transport alternative;
- asigurarea unor spații de parcare suficiente și amenajarea pistelor pentru biciclişti;
- creșterea gradului de securitate și siguranță pe drumurile publice;
- îmbunătățirea calității vieții populației prin reducerea de emisii poluante generate de traficul rutier;
- reducerea consumului de combustibil şi utilizarea surselor alternative de energie;
- asigurarea condiţiilor civilizate de trai prin extinderea reţelelor de alimentare cu gaze

naturale în toate cartierele municipiului și extinderea rețelei către Parcul Industrial Alexandria – Comuna Vitănești – Comuna Măgura;

- regenerarea urbană a zonelor centrale şi periferice prin modernizarea trotuarelor, a spaţiilor de circulaţie pietonală, prin realizarea de parcări și oferirea unei soluții de trafic moderne;
- amenajarea peisagistică și reabilitarea dendrologică a Pădurii Vedea;
- înființarea de perdele de protecție;
- reabilitarea și consolidarea digului de protecție al râului Vedea și amenajarea parcului si lacului de agrement Vedea;
- îmbunătăţirea condiţiilor de petrecere a timpului liber şi creşterea gradului de siguranţă prin realizarea şi modernizarea spaţiilor de joacă pentru copii și supravegherea video a acestora;
- îmbunătăţirea condiţiilor de recreere şi de mediu prin reamenajarea parcurilor şi spaţiilor verzi;
- asigurarea unor spaţii de locuit atât pentru tineri, specialiști, cât și pentru persoanele cu probleme sociale;
- îmbunătăţirea infrastructurii educaționale în grădinițe, școli și licee în scopul creșterii performanței și dezvoltării actului educațional;
- inițierea unor programe de susținere a copiilor supradotați;
- construirea unui campus școlar cu toate facilitățile;
- îmbunătățirea infrastructurii sportive în scopul creșterii performanțelor și competitivității la nivel municipal și național;
- îmbunătăţirea serviciilor de sănătate în municipiul Alexandria (maternitate, serviciu ambulanță, morgă și centrul de recoltare celule stem și transfuzii);
- oferirea unor alternative pentru îngrijirea persoanelor vârstnice aflate în dificultate prin realizarea unui centru specializat și înființarea unui centru de ingrijiri paleative;
- infiintarea unui nou cimitir;
- îmbunătăţirea condiţiilor de civilizaţie prin dotarea cu mobilier urban a municipiului;
- amenajarea unor locuri speciale pentru recreere în cadrul incintelor blocurilor;
- modernizarea Casei de Cultură a Municipiului Alexandria și a Cinematografului

Patria;

- înființarea unui centru cultural municipal;
- punerea în valoare a monumentelor istorice existente;

- amenajarea de noi zone de agrement.

► Dezvoltarea infrastructurii și a sectoarelor economice

- eficientizarea serviciilor publice pentru cetăţeni prin introducerea informatizării şi a unei planificări mai eficiente;
- eficientizarea serviciilor administraţiei publice locale, prin introducerea de sisteme informatice performante la nivelul Primăriei municipiului Alexandria, plăti efectuate cu cardul etc.;
- valorificarea potenţialului local prin investiţii publice care să dinamizeze activităţile şi să atragă investiţiile private;
- punerea la dispoziţia potenţialilor investitori a unor terenuri libere, în vederea închirierii sau concesionării pentru dezvoltarea sau initierea diverselor activităţi economice;
- menţinerea unor strânse legături de colaborare între administraţia publică locală şi întreprinderile mici şi mijlocii;
- modernizarea drumurilor de exploatare agricolă;
- modernizarea complexului agroalimentar – piata centrala/ piata Peco;
- infiintarea unor micropiete de cartier;
- amenajrea unui parc industrial;
- înființarea unui complex de depozitare a produselor agricole.

► Dezvoltarea resurselor umane locale

- dezvoltarea învăţământului (universitar, profesional);
- promovarea şi sprijinirea structurilor de "învăţare continuă", specializare, perfecţionare și reconversie profesională;
- reabilitarea şi dezvoltarea infrastructurii pentru învăţământ, activităţi culturale şi sportive;

- dezvoltarea partenariatului cu structurile societăţii civile (ONG-uri);
- dezvoltarea partenariatului cu sectorul privat – cu parteneri locali, naţionali şi internaţionali.

I.3.4 POLITICI DE DEZVOLTARE ALE MUNICIPIULUI ALEXANDRIA

A. Politica de dezvoltare a infrastructurii locale (servicii publice)

Prioritate strategică: Dezvoltarea serviciilor publice

Măsuri de dezvoltare:

► Reabilitarea și modernizarea rețelei stradale și aleilor pietonale;

► Reabilitarea infrastructurii urbane degradate şi îmbunătăţirea serviciilor urbane;

► Dezvoltarea infrastructurii și utilităților pentru noi cartiere de locuințe individuale și colective;

► Renovarea spțiilor nefolosite şi pregătirea lor pentru noi activităţi;

► Reabilitarea termică a clădirilor publice;

► Dezvoltarea şi reabilitarea infrastructurii şi utilităţilor publice;

► Modernizarea și extinderea serviciului de transport public local și asigurarea unui management al mobilității eficient;

► Promovarea transportului în comun și a mijloacelor de transport alternative;

► Crearea unor spații de parcare suficiente și amenajarea pistelor pentru biciclişti;

► Îmbunătățirea calității vieții populației prin reducerea de emisii poluante generate de traficul rutier;

► Creșterea gradului de securitate și siguranță pe drumurile publice;

► Dezvoltarea sistemelor adecvate de management al deşeurilor – colectare selectivă, reciclare;

► Reabilitarea și consolidarea digului de protecție pe râul Vedea și amenajarea unei zone de agrement;

► Protejarea mediului;

► Implementarea unor proiecte de utilizare a energiei regenerabile;

► Formarea profesională în domeniul energiei durabile a personalului din administraţia locala;

► Identificarea şi dezvoltarea unor soluţii alternative privind producerea energiei în scopul diminuării cheltuielilor cu reţeaua de iluminat public;

► Reabilitarea, extinderea și modernizarea rețelei pluviale;

► Înlocuirea rețelei de transport și distribuție a apei potabile;

►Introducerea în subteran a rețelei de cabluri;

► Concesionarea serviciului de îngrijire a câinilor fără stăpân;

► Înființarea de grupuri sanitare în municipiu;

► Reabilitarea cimitirelor existente și înființarea unuia nou;

► Construirea de capele mortuare în incinta bisericilor;

► Construire aeroport utilitar (situații de urgență, SMURD, agricultură etc.);

► Amenajarea zonei centrale a oraşului astfel încât să combine funcţiunile comerciale cu cele civice, culturale, de agrement şi turistice.

B. Politica de îmbunătăţire a infrastructurii de transport local

Prioritate strategică: Dezvoltarea infrastructurii de transport

Măsuri de dezvoltare:

► Împulsionarea dezvoltării economice durabile şi a mobilităţii populaţiei şi forţei de muncă a zonei şi creşterea gradului de accesibilitate şi atractivitate prin îmbunătăţirea infrastructurii de transport;

► Reabilitarea şi modernizarea reţelei stradale;

► Reconfigurarea și monitorizarea video a traficului rutier - extindere;

► Îmbunătăţirea sistemului de trafic rutier;

► Extinderea spaţiilor de parcare;

► Realizarea variantei ocolitoare și construirea unui pod peste râul Vedea între DJ 504 și DJ 51;

► Montarea de indicatoare la intrările în municipiu către principalele instituţii publice şi obiective;

► Îmbunătățirea sistemului de transport în comun prin introducerea transportului electric;

► Reconfigurarea traficului in zona centrala prin introducerea acestuia in subteran – pasaj rutier;

C. Politica de sprijinire a dezvoltării urbane durabile

Prioritate strategică: Dezvoltarea durabilă a municipiului Alexandria

Măsuri de dezvoltare:

► Conştientizarea populaţiei privind dezvoltarea durabilă și protecția mediului;

► Protecţia mediului prin măsuri care să permită disocierea creşterii economice de impactul negativ asupra mediului;

► Echitatea şi coeziunea socială prin respectarea drepturilor fundamentale, diversităţii culturale, egalităţii de şanse şi prin combaterea discriminării de orice fel și inițierea de proiecte educaționale pentru categorii de persone defavorizate.

D. Politica de îmbunătăţire a mediului înconjurător

Prioritate strategică: Protecţia mediului şi îmbunătăţirea calităţii mediului (apă, aer, sol)

Măsuri de dezvoltare:

► Infintarea unor perdele de protecţie în jurul municipiului Alexandria;

► Reabilitarea dendrologică a Pădurii Vedea;

► Colectarea selectivă a deşeurilor şi valorificarea acestora prin reciclare;

► Dezvoltarea unor zone de agrement și a unor zone speciale pentru picnic;

► Blocarea periodică a unei artere principale în scopul protecţiei calităţii aerului;

► Protejarea de noxe a populaţiei prin impunerea unor măsuri de modernizare a instalaţiilor poluante;

► Încurajarea mersului cu bicicleta prin realizarea de piste pentru biciclişti;

► Activităţi de conştientizare a populaţiei privind protecţia mediului;

► Protejarea si promovarea ariei protejate Natua 2000.

E. Politica de îmbunătăţire a calităţii vieţii

Prioritate strategică: Sănătate

Măsuri de dezvoltare:

► Identificarea unor surse alternative de finantare a serviciilor medicale;

► Construirea și dotarea unei maternități;

► Dezvoltarea unui centru paleativ;

► Dezvoltarea unui centru de transfuzii și recoltare de celule stem;

► Dezvoltarea unui serviciu de prosectură (morgă) și a activităților conexe;

► Dezvoltarea serviciului de ambulanță sociala;

► Atragerea centrelor de sănătate prívate;

► Blocarea unei artere principale în scopul îmbunătăţirii sănătăţii populaţiei prin încurajarea mişcării şi alegerea unor mijloace alternative de deplasare;

► Dezvoltarea unor programe de educație în rândul populației privind acordarea primului ajutor;

► Inițierea unor programe educaționale privind planning-ul familial, sănătatea mamei și copilului în scopul creșterii natalității și reducerii mortalității infantile;

Prioritate strategică: Educație

Măsuri de dezvoltare:

► Susţinerea învăţământului prin lecţii deschise şi lucrări practice, integrat în peisajul cultural al municipiului Alexandria;

► Îmbunătățirea infrastructurii educaționale în vederea creșterii performanței și dezvoltării actului educațional;

► Reabilitarea campusurilor școlare;

► Organizarea de manifestări şcolare, schimburi de experienţă între elevii şcolilor şi liceelor;

► Crearea unui centru de activități extrașcolare;

► Susținerea activităților de after – school;

► Promovarea sub egida „școlii de vară" a schimburilor culturale și educaționale cu copii și tineri din localitățile partenere;

► Inițierea unor programe de susținere a copiilor supradotați;

► Susținerea actului educațional prin acordarea de burse sociale, de merit, de performanță și de excelență;

► Implementarea de programe destinate promovării unui mod de viață sănătos;

► Promovarea spiritului voluntar în rândul populației.

Prioritate strategică: Sport

Măsuri de dezvoltare:

► Dezvoltarea activităților sportive începând cu învățământul preșcolar;

► Dezvoltarea unei baze sportive moderne;

► Crearea unui parc sportiv;

► Promovarea și susținerea sportului de masă dar și a celui de performanță;

► Promovarea și susținerea unor noi ramuri sportive;

► Modernizarea şi dotarea bazelor sportive şi de agrement existente;

► Organizarea şi dezvoltarea sistemului sportiv pentru persoanele cu hándicap;

► Complex sportiv adaptat pentru persoanele cu dizabilităţi;

► Elaborarea unor programe pentru promovarea creşterii interesului pentru practicarea activităţilor sportive în defavoarea altor activităţi statice, în mod deosebit pentru tineri;

► Recrutarea şi pregătirea sportivilor pentru performanţă, asigurând prioritar în funcţie de valoare şi obiectiv, condiţii optime de pregătire.

Prioritate strategică: Cultură

Măsuri de dezvoltare:

► Înființarea unui centru cultural municipal sub egida Centrul Artelor;

► Dezvoltarea de evenimente locale cu caracter cultural;

► Promovarea Agendei Culturale a Municipiului Alexandria;

► Modernizarea Casei de Cultură a Municipiului Alexandria;

► Modernizarea cinematografului Patria;

► Punerea în valoare și promovarea situ rilor recent descoperite;

► Organizarea de noi festivaluri și concursuri;

► Înființarea casei tineretului;

► Elaborarea unei strategii sectoriale pe probleme de cultură;

► Crearea unui Comitet consultativ pe probleme de cultură;

► Elaborarea unui studiu şi al unui proiect pentru realizarea unei secţii de etnografie care ar putea fi extrem de spectaculoasă şi atrăgătoare avand in zona un fond etno-folcloric deosebit de bogat;

► Elaborarea unor proiecte pentru mobilarea, şi ambientarea spaţiilor publice disponibile cu lucrări de artă contemporană semnate de artişti profesionişti;

► Includerea în cât mai multe reţele de colaborare/ parteneriate/ proiecte cu beneficii comune pentru toate părţile implícate;

► Realizarea în cadrul parteneriatelor dintre oraşele înfrăţite cu municipiul nostru, de schimburi de carte, programe de traduceri, tabere de creaţie şi programe expoziţionale, turnee ale colectivelor artistice, evenimente regionale, programe de educaţie a adulţilor şi

de educaţie pentru artă a tinerilor;

► Valorificarea relaţiilor internaţionale transfrontaliere care ar putea aduce beneficii şi care pot să ne cuprindă în circulaţia internaţională a valorilor culturale.

Prioritate strategică: Agrement local

Măsuri de dezvoltare:

► Amenajarea unor zone de agrement;

► Amenajarea unor zone de promenadă;

► Amenajarea bălților pentru pescuit sportiv;

► Construirea Aqualand-ului;

► Amenajarea Aventura Parc;

► Amenajarea unui parc tematic în municipiul Alexandria;

► Amenajarea unei zone pentru sporturi nautice;

► Extinderea ștrandului Vedea;

► Reabilitarea și dotarea Grădinii de Vară;

► Amenajare piste pentru bicicleta.

F. Politica de îmbunătăţire a infrastructurii sociale

Prioritate strategică: Dezvoltarea infrastructurii sociale

Măsuri de dezvoltare:

► Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale;

► Îmbunătăţirea dotării cu echipamente a bazelor operaţionale pentru intervenţii în situaţii de urgenţă;

► Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea, echiparea infrastructurii educaţionale preuniversitare, universitare şi a celei pentru formare profesională continuă;

► Îmbunătăţirea aptitudinilor şi a nivelului de educaţie a grupurilor vulnerabile;

► Promovarea egalităţii de şanse prin campanii de conştientizare;

► Realizarea unor cămine pentru persoane vârstnice;

► Realizarea unor centre pentru îngrijire paleativă;

► Dezvoltarea unui serviciu de ambulanță sociala;

► Reabilitarea și dezvoltarea cantinei sociale;

► Reabilitarea și dezvoltarea adăpostului pentru persoane singure și familii aflate temporar în dificultate;

► Implementarea unor programe de educație a persoanelor cu dizabilități și stimularea integrării lor în societate;

► Construirea unui depozit pentru pastrarea si distribuirea alimentelor venite de la UE pentru sustinerea categoriilor aflate in dificúltate;

► Sensibilizarea instituţiilor şi a societăţii cu privire la persoanele cu hándicap;

► Monitorizarea copiilor ai căror părinţi sunt plecaţi în străinătate;

► Promovarea drepturilor copilului cu dizabilităţi, la educaţie, recuperare, reabilitare şi integrare;

► Sală de sport multifuncţională pentru copii si tinerii cu dizabilitati;

► Realizare Adăpost pentru victímele violenţei în familia;

► Servicii de consiliere a adulţilor în relaţiile cu copiii „Şcoala părinţilor”;

- Accesibilizarea tuturor serviciilor pentru persoanele cu hándicap.

G. Politica de încurajare şi susţinere a societăţii civile în implicarea dezvoltării urbane

Prioritate strategică: Dezvoltarea societăţii civile

Măsuri de dezvoltare:

► Dezvoltarea parteneriatelor între societatea civilă şi administraţia locală în organizarea de evenimente locale cu caracter permanent în scopul dezvoltării societăţii civile;

►Conştientizarea rolului societăţii civile în dezvoltarea locala;

► Susţinerea activităţilor ONG - urilor prin parteneriate cu administraţia locala;

► Susținerea și promovarea activităților de voluntariat si infiintarea unui centru „VOLUNTARI PENTRU ALEXANDRIA”;

► Elaborarea şi distribuirea de materiale informative-campanie antiviciu (droguri, alcool, fumat), în special în instituţiile de învăţământ;

►Elaborarea şi distribuirea de materiale informative-campanie pentru o viaţă sănătoasă (alimentaţia sănătoasă, sedenta-rismul, alcoolul, fumatul), în special în instituţiile de învâţământ.

H. Politica de dezvoltare a mediului de afaceri

Prioritate strategică: Dezvoltarea IMM-urilor

Măsuri de dezvoltare:

► Dezvoltarea unui centru de afaceri în scopul impulsionării şi susţinerii mediului de afaceri local;

► Dezvoltarea unui parc industrial în scopul atragerii unor investitori puternici şi crearea de noi locuri de muncă;

► Promovarea oportunităţilor investiţionale;

►Încurajarea investiţiilor în domeniul tehnologiei informaţiilor şi comunicării;

► Încurajarea învestițiilor în domeniul agriculturii, în special a activităților productive;

► Modernizarea pieței existente și organizarea de noi piețe de cartier;

► Înființarea piației de gros și linie de procesare produse agricole;

► Realizarea hartii fluxurilor economice in municipiul Alexandria si in zona periurbana;

► Realizarea unor materiale de promovare a potentialului economic al zonei Alexandria in vederea atragerii investitorilor.

I. Politica de dezvoltare a turismului local şi zonal

Prioritate strategică: Dezvoltare turistică

Măsuri de dezvoltare:

► Dezvoltarea infrastructurilor specifice pentru valorificarea durabilă a resurselor naturale cu potenţial turistic;

► Restaurarea şi valorificarea durabilă a patrimoniului cultural, istoric şi modernizarea infrastructurilor conexe ca motor al dezvoltării economice;

► Înființarea unui punct de informare turistică, realizarea de pliante, brosuri, ghiduri etc;

- Crearea de produse turistice şi promovarea serviciilor de calitate şi a obiectivelor turistice din zonă;

► Amenajarea de zone de agrement și zone de promenadă;

► Crearea unui brand local;

► Participarea la târguri de turism;

► Promovarea înfrăţirilor existente și realizarea altora noi;

► Promovarea tradițiilor populare și meșteșugărești specifice zonei;

► Amplasarea unor panouri de informare turistică;

► Realizarea materialului de promovarea ofertei turistice a municipiului, prin tipărituri (cataloage, albume, broşuri, pliante, reviste) şi promovarea prin mass-media, prin pagină web, participare la târguri şi expoziţii şi orice alte mijloace adecvate.

J. Politica de dezvoltare a capacităţii de îmbunătăţire a performanţelor serviciilor în administraţia locală

Prioritate strategică: Dezvoltarea serviciilor administraţiei publice

Măsuri de dezvoltare:

► Implementarea reformei funcţiei publice;

► Implementarea monitorizării activităţii funcţionarilor publici şi evaluarea performanţelor adminstraţiei locale;

► Actualizarea sistemului ISO în administraţia local;

► Întărirea capacităţii de management strategic şi de planificare a acţiunilor;

► Întărirea managementului resurselor umane;

► Îmbunătăţirea promovării imaginii administraţiei locale;

► Întărirea relaţiilor dintre administraţia locală şi societatea civil;

► Perfecţionarea continuă a funcţionarilor publici;

►Dotarea administraţiei publice locale cu echipamente necesare;

► Elaborarea de studii, prognoze, proiecte şi implementarea acestora;

► Asigurarea resurselor necesare implementării noilor proiecte care vizează dezvoltarea municipiului;

► Schimburi de experienţă între funcţionarii publici din diferite administraţii publice locale similare;

► Îmbunătățirea relației cu cetățeanul.

K. Politica de dezvoltare a resurselor umane

Prioritate strategică: Dezvoltarea resurselor umane

Măsuri de dezvoltare:

►Educarea şi formarea profesională în sprijinul creşterii economice şi dezvoltării societăţii bazate pe cunoaştere;

► Promovarea incluziunii sociale;

► Dezvoltarea unui centru de educaţie a adulţilor - îndrumare / formare / reconversie profesională.

Prioritate strategică: Sprijinirea tinerei generaţii

Măsuri de dezvoltare:

►Elaborarea unei strategii sectoriale pe probleme de tineret;

► Construirea de locuințe sociale, pentru tineri și ANL;

► Crearea unor alternative pentru petrecerea timpului liber:

►Sprijinirea activităţilor cultural – artistice prin programe specifice şi unităţi specializate

► Creşterea accesibilităţii tinerilor la activităţile sportive de sală şi în aer liber – crearea unor baze sportive moderne

►Organizarea de concursuri şi activităţi informative privind istoria şi tradiţiile oraşului, precum si altele

► Realizarea unor acţiuni care să dezvolte capacitatea creativă ca şi mijloc de expresie şi afirmare social;

► Înfiinţarea unui centru de copii/tineret pentru reducerea vulnerabilităţii copiilor/tinerilor la traficul de copii, identificarea potenţialelor victime şi facilitarea includerii în societate a victimelor retrase din trafic – oferire consiliere educaţională şi psihologică, educaţie non-formală, alfabetizare, mediere relaţii copil – şcoală, copil – familie, copil – societate;

► Promovarea unor programe educaţionale pentru prevenirea infracţionalităţii în rândul tinerilor;

►Intensificarea acţiunilor pentru prevenirea şi combaterea traficului şi a consumului de droguri;

► Colaborare între autorităţile locale, instituţiile locale şi reprezentanţi ai organizaţiilor de tineret pentru dezvoltarea, promovarea şi punerea în practică a unor politici de informare privind consumul de alcool şi droguri precum şi de promovare şi punere în practică a unor structuri de primire pentru tinerii lucrători sociali, pentru animatori şi pentru liderii voluntari ai organizaţiilor care acţionează pentru prevenirea şi reinserţia tinerilor.

I.4 DIAGNOSTIC TERITORIAL ȘI RECOMANDĂRI PENTRU FORMULAREA STRATEGIEI

I.4.1 CONCLUZII ASUPRA NEVOILOR DE DEZVOLTARE

I.4.1.1 PIRAMIDA NEVOILOR DE DEZVOLTARE

Nevoile de dezvoltare ale locuitorilor și mediului de afaceri local sunt sintetizate pe modelul Piramidei lui Maslow în urma analizei situației existente în Municipiul Alexandria.

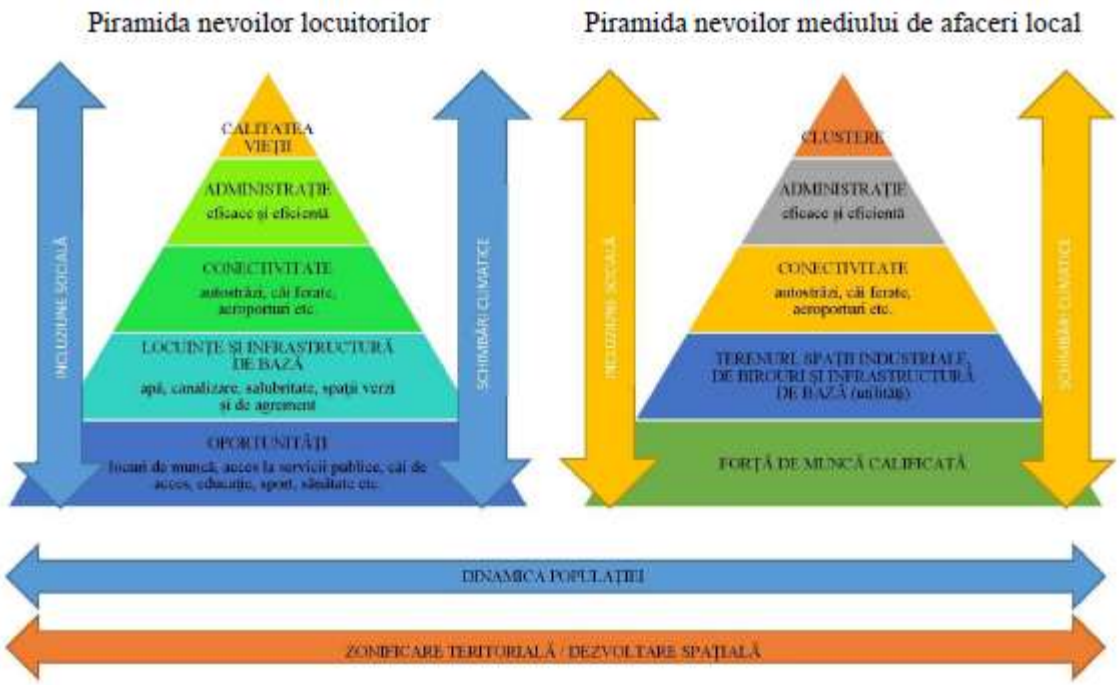


Figura 33 - Nevoile locuitorilor

Nevoile locuitorilor pot fi grupate în mare măsură în 5 categorii: oportunități; locuințe și infrastructură de bază; conectivitate; administrație eficace și eficientă; calitatea vieții.

Oportunități – principalul punct de atracție pentru municipiu îl constituie oportunitățile pe care le oferă în cee ace privește piața locală de locuri de muncă, accesul la servicii publice, căi de acces, educație, sport, servicii medicale. Cunoscând acest lucru, administrația locală trebuie să identifice modalități de susține dezvoltarea economiei locale, de a atrage sectorul privat și de a genera și a face cunoscute oportunitățile de afaceri și de locuri de muncă pentru locuitori atât din exterior, cât și din interior.

Locuințe și infrastructură de bază – o condiție indispensabilă este oferta urbană de a satisfice cererea de locuințe și servicii de bază (utilități) în tandem cu funcționarea pieței imobiliare.

Conectivitate – printr-o bună conectivitate locuitorii au acces facil la oportunități, iar sectorul privat la resursa de forță de muncă disponibilă și la diversificarea piețelor.

Administrație eficace și eficientă – dorința cetățenilor în general este de a avea în locul în care trăiesc și îți desfășoară activitatea o administrație performantă care să le ofere un ambient stradal plăcut, servicii de calitate, comunicare deschisă, atitudine pozitivă și pro active, să implice locuitorii în deciziile de interes public și să răspundă în mod efficient la nevoile lor.

Calitatea vieții – când o piramidă are o bază solidă, constantă în timp și spațiu, generează stabilitate și decizii ușor de luat și din partea locuitorilor care vor decide dacă se vor stabili definitiv sau vor alge un alt mediu urban care le va oferi mai multe perspective. Locuitorii nu au nevoie doar de locuri de muncă și locuințe, ci și de un mediu plăcut, primitor, atractiv din toate pucntele de vedere.

Nevoile mediului de afaceri local

Mediul de afaceri este motorul dinamismului economic al oricărui mediu urban, acționând ca un magnet pentru locuitori, iar pentru acest lucru autoritățile locale trebuie să identifice și să înțeleagă nevoile vitale ale mediului privat, nevoi care pot fi grupate astfel: forța de muncă calificată; terenuri și infrastructură de bază; conectivitate; administrație eficace și eficientă; clustere.

Forța de muncă calificată – disponibilitatea forței de muncă este unul din factorii importanți care determină mediul de afaceri unde să se stabilească sau unde să înceapă o afacere. Oamenii sunt cei care concept, proiectează, produc, lansează și vând produse sau servicii pe piață ceea ce susține teoria unei forte de muncă calificată pe plan local.

Terenuri, spații industrial, spații de birouri și infrastructură de bază – o companie funcționează și produce în spații adecvate care au nevoie de racordarea la utilitățile de bază. În ideea de a fi o zonă atractivă, autoritățile locale trebuie să ia în serios aceste aspect necesare dezvoltării economice.

Conectivitate – o facilitate extrem de importantă pentru atât pentru mobilitatea forței de muncă, cât și pentru transportul de materii prime, materii finite și accesul către piețe.

Administrație eficace și eficientă – mediul privat are nevoie pentru dezvoltare și stabilitate ca infrastructura și puliticile publice să funcționeze în mod real. Nefuncționarea crează probleme administrative și întârzieri în eliberarea actelor necesare în timp util și incomoditatea și pierderile care pot surveni din lipsa sau parțialitatea unei infrastructure rutiere.

Clustere – pentru o bună dezvoltare și pentru a fi eficiente companiile au nevoie de prezența altor companii din același sector economic, acest lucru creând un flux de idei, acces la forța de muncă și productivitate ridicată, toate acestea stimulate de concurența locală.

Aspecte transversal

Cele două piramide au ca și componente de bază o dimensiune spațială și o dimensiune demografică, la care se adaugă incluziunea social și schimbările climatice.

Dimensiunea spațială – această dimensiune este specifică cererii și ofertei de terenuri, localizarea lor, zonificare și expansiune teritorială, aspecte deosebit de utile pentru dezvoltarea mediului urban, protecția resurselor și a patrimoniului natural.

Dimensiunea demografică – reflectă evoluția și dinamica populației, gradul de atractivitate sau respingere funcție de răspunsul la nevoile identificate în cele două piramide. Această dimeniune poate evolua natural sau ca urmare a implementării politicilor publice și influențează decisiv viitorul mediului urban.

Incluziunea socială – gradul de dezvoltare a mediului urban, mai ridicat sau mai scăzut, nu scutește municipalitatea de probleme de incluziune socială, existând categorii sociale discriminate direct sau indirect, deși acest aspect nu este dat doar de gradul de dezvoltare ci și de legislația în vigoare prin lacunele legislative și lipsa normelor de aplicare. Incluziunea socială trebuie combătută printr-o promovare activă, dar poate fi și un instrument esențial pentru atingerea unor obiective economice.

Schimbările climatice –având în vedere faptul că mediul urban este responsabil în proporție de 70% pentru emisiile de gaze cu efect de seră, autoritățile locale trebuie să structureze strategia de dezvoltare și din prisma schimbărilor climatice pentru a preîntâmpina consecințele sau agravarea efectelor, întrucât tendința de dezvoltare duce, implicit, și la creșterea gradului de poluare.

I.4.1.2 DIAGNOSTIC SECTORIAL

Dezvoltarea spațială și zonificarea teritoriului

Municipiul Alexandria este cea mai mare aglomerarea a județului Teleorman, fiind și municipiu de reședință, care polarizează atât forța de muncă locală, cât și din zona periurbană și

reprezintă un nod de comunicație către celelalte orașe ale județului cu ieșire la Dunăre, dar și către orașe importante ale țării.

Bilanțul teritorial reflectat în modul de folosință a terenurilor arată că 90% din totalul suprafeței se află în proprietate privată, 10% în proprietate publică, 80% este destinat agricolului (din care 93% teren arabil), 3% sunt acoperite de păduri și altă vegetație forestieră, 13% sunt ocupate cu construcții și căi de comunicații și 2,6% reprezintă teren degradat.

Profilul predominant este cel agricol (culturile de grâu, porumb și floarea soarelui și creșterea animalelor) la care se adaugă activitățile conexe acestui sector și activitățile de producție industrială: rulmenți radiali și radiali axiali, pillow bloc-uri pentru benzi transportoare, echipamente electrice de joasă tensiune, confecții metalice și aparatură electrocasnică, accesorii, echipamente și elemente pentru instalații de ventilare și climatizare, fire textile de bbc și tip bb, articole de confecții și construcții montaj, instalații și reparații pentru construcții civile și industrial.

Dinamica demografică

Municipiul Alexandria a înregistrat la recensământul din 2011 o populație de 45.434 locuitori, cu o densitate de 5.282 locuitori / km2, în scădere cu 11% față de recensământul din 2002 datorită sporului natural negative și migrării populației către centre urbane ofertante, precum Municipiul București, dar și către țări din Uniunea Europeană.

Există totuși o neconcordanță a datelor statistice: recensământ – Baza de date TempoOnline a I.N.S. (populația după domiciliu) – date statistice primărie, ultimile două instituții declarând un număr mai mare al populației, respectiv:

2011	54.571
2012	54.075
2013	53.419
2014	52.930
2015	52.547

2016	52.101

Datele utilizate pentru determinarea populației după domiciliu provin din două tipuri de surse de date:

1. surse administrative

Direcția pentru Evidența Persoanelor și Administrarea Bazelor de Date - Registrul Național de Evidență a Persoanelor:

- date referitoare la migratia interna, date semestriale;
- date referitoare la migratia internaționala definitivă cu stabilirea domiciliului în România - imigranti, date semestriale;
- primiri și renunțări la cetățenia română, date semestriale.

Direcția Generală de Pașapoarte:

- date referitoare la migrația internațională definitivă cu schimbarea domiciliului în altă țară - emigranți, date semestriale.

2. surse statistice - rezultatele cercetărilor statistice exhaustive privind natalitatea și mortalitatea, pentru numărul născuților-vii și al deceselor survenite în intervalul de timp studiat (bazate, la rândul lor, pe surse administrative).

Structura economică

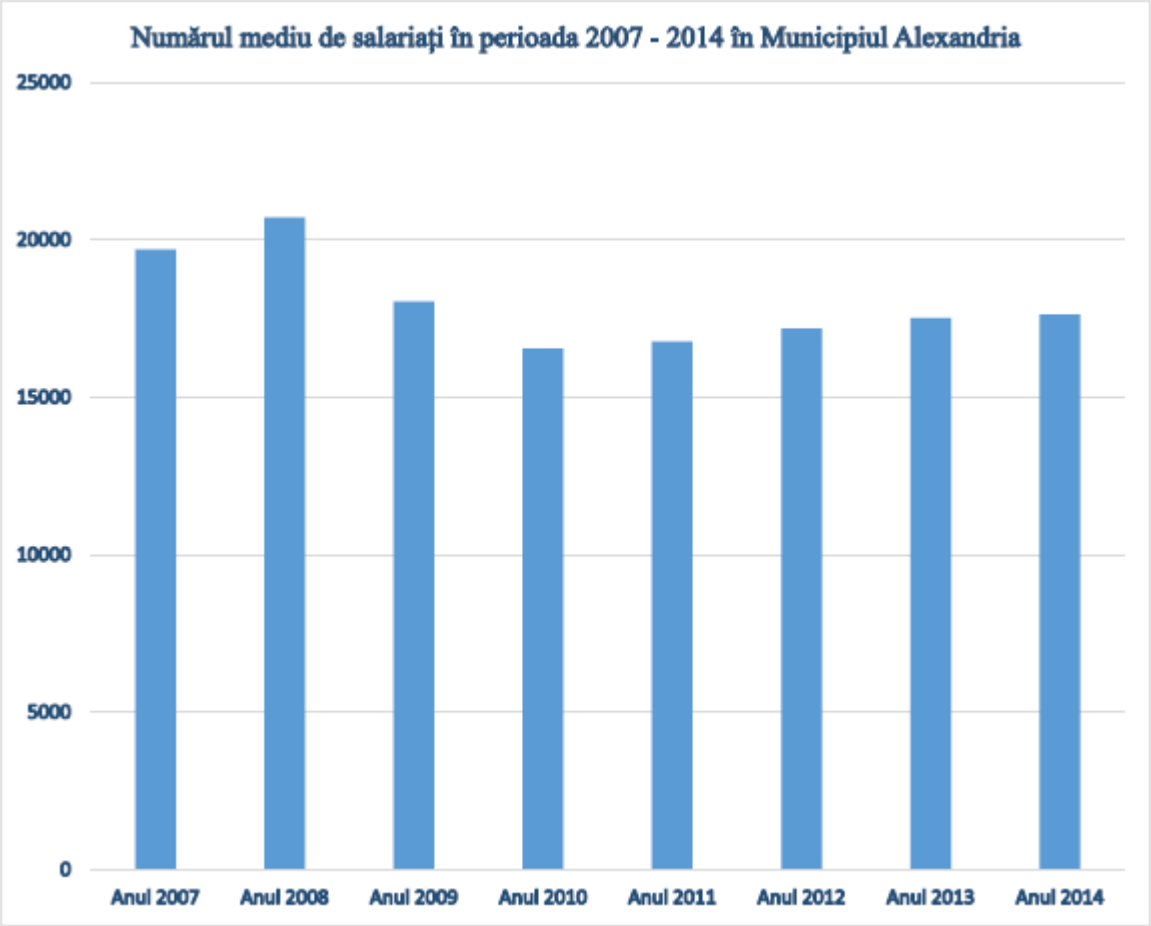
Deși profilul economic este preponderent agricol, datorită poziției geografice, așa cum este marcat de altfel întreg județul, în Municipiul Alexandria există o tradiție industrială prin prezența companiei ELECTROTEL cu un istoric de peste 40 ani și experiență în proiectarea, producția, instalarea și montajul tablourilor electrice de joasă și medie tensiune și a tablourilor automatizate. La fel de cunoscută este și compania KOYO, înființată în 1973 și specializată în fabricarea de rulmenți radiali cu bile, radial-axiali cu role conice și rulmenți speciali.

Structura forței de muncă

Deși există un accentuat fenomen al îmbătrânirii populației, segmentul de vârstă 15-59 ani reprezintă cca. 68% din populație, ceea ce reprezintă o resursă importantă de forță de muncă. În acest segment de vârstă intră și persoanele cele mai expuse riscului de excluziune socială

pentru că au fost formate profesional înainte de 1989 pentru meserii care nu se mai regăsesc în peisajul industrial actual, persoane pentru care reconversia este greu accesibilă atât din punct de vedere financiar, cât și al mentalității profund negativiste, dar și a pieței muncii care preferă tineri fără experiență care se pot forma din mers la locul de muncă și pentru o remunerație mai mica.

Numărul mediu de salariați înregistrat la nivelul anului 2014 a fost de 17.635, media în perioada 2007 – 2014 fiind de 18.010,5 salariați. Evoluția numărului mediu de salariați în perioada respective s-a comportat astfel:



Sursa: http://statistici.insse.ro/shop/index.jsp?page=tempo3&lang=ro&ind=FOM104D

Figura 34 - Grafic numarul mediu de salariati in perioada 2007-2014 in Municipiul Alexandria

Ramurile active ale economiei locale în care sunt concentrați cei mai mulți salariați sunt:	
Tranzacții imobiliare	115
Activități de arhictectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	131
Fabricarea articolelor de îmbrăcăminte	166
Lucrări special de construcții	174
Transporturi terestre și transporturi prin conducte	205
Activități referitoare la sănătatea umană	250
Restaurante și alte activitățide servicii de alimentație	273
Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehicolelor și motocicletelor	349
Fabricarea produselor de cauciuc și mase plastice	373
Fabricarea echipamentelor electrice	455
Industria alimentară	457
Agricultură, vânătoare și servicii conexe	480
Activități de investigații și protecție	497
Captarea, tratarea și distribuția apei	525
Lucrări de geniu civil	535
Construcții de clădiri	544
Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete	1264
Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	1578
Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehicolelor și motocicletelor	1858

Numărul de șomeri înregistrați în perioada 2013 – 2015 a cunoscut o scădere de 18 procente:

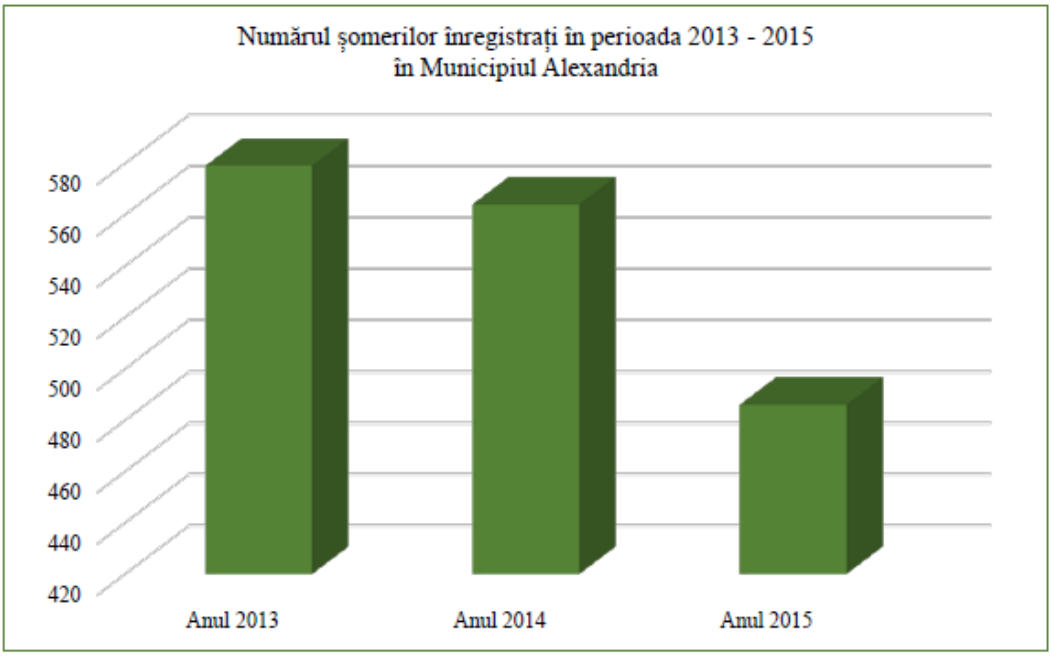


Figura 35 – Numărul şomerilor înregistraţi în perioada 2013-2015 în municipiul Alexandria

Calitatea mediului și controlul poluării

Calitatea mediului este în general bună, neexistând factori industriali de poluare majoră a factorilor de mediu. Poluarea apelor de suprafață și a apelor subterane poate proven din deversări necontrolate și din folosirea excesivă a substanțelor de combatere a dăunătorilor în agricultură. Nu au fost înregistrate concentrații periculoase de poluanți peste limita maximă admisă.

Accesibilitate și mobilitate

Municipiul Alexandria are o bună conectare la rețeaua rutieră, fiind traversat de 3 drumuri naționale (DN 6/E 70, DN 52, DN 51) care fac legătura cu București, Craiova, Turnu Măgurele, Calafat, Zimnicea. Municipiul Alexandria beneficiază de conectivitate primară la rețeaua Core TEN-T prin intermediul coridorului rutier și feroviar București – Craiova – Lugoj – Timișoara (DN 6/E 70).

Din perspectiva coridoarelor prioritare TEN-T, România este traversată de Coridorul nr. 5 – Orient – East Med și Coridorul nr. 8 – Rin – Dunăre. Alexandria beneficiază de conectivitate primară la cele două coridoare TEN-T prioritare, ceea ce asigură perspectivele de conectivitate cu rețeaua majoră de transport la nivel european.

Din punct de vedere al traficului, în perioada 2005 – 2010, pe relația cu București traficul a înregistrat o creștere semnificativă de 40% datorită intensificării relațiilor economice ale municipiului Alexandria cu zona București – Ilfov. Traficul de vehicule grele a evoluat cu rate de creștere importante, mai ales în intervalul 2010 – 2015, în special pentru component de trafic international. Traficul de autoturisme a înregistrat în ultimii ani rate anuale de creștere de 6 – 10%, mult superioare valorilor medii naționale, ilustrând potențialul important de creștere al zonei Municipiului Alexandria.

Master Planul Național de Transport prevede construcția unui drum expres pe ruta București – Alexandria, prin care s-ar furniza capacitate de circulație suplimentară pentru deplasările care se desfășoară pe această rută.

Concluziile preliminare din Planul de Mobilitate referitoare la prognoza traficului arată că traficul desfășurat pe arterele de penetrație în Municipiul Alexandria este de intensitate ridicată, însă nu vor fi probleme semnificative în cee ace privește nivelul de serviciu asigurat, acesta

încadrându-se în cazurile cele mai defavorabile la nivelul C cee ace va presupune desfășurarea circulației în condiții acceptabile de fluență. Traficul de calcul se încadrează de la clasa de trafic „greu” la „foarte greu”, cu o prezență mai ridicată a traficului greu pe artera de legătură cu municipiul București. Începând cu anul de prognoză 2025 este necesară sporirea capacității de circulație pentru sectorul DN 6/E 70 de legătură cu Municipiul București.

Din punct de vedere al gradului de siguranță a circulației urbane, conform evidențelor statistice, rețeaua municipiului Alexandria este defavorabilă, deși ratele sunt inferioare mediei naționale. Comparația este realizată cu valorile medii corespondente traseelor drumurilor naționale care traversează zone urbane. Din totalul de 67 accidente produse la nivelul anului 2012, 15% au avut ca principală cauză abateri ale pietonilor, 3% au avut drept cauze bicicliștii și 82% s-au datorat conducătorilor auto.

Conectivitate energetică și informatică

Din punct de vedere al conectivității la rețeaua de electricitate și la rețeaua de distribuție a gazelor naturale, municipiul Alexandria dispune de o bună conectare, urmând ca în viitorul apropiat să se realizeze extinderi ale acestor rețele către un nou cartier de locuințe și către zona periurbană.

Sectorul TIC s-a dezvoltat în toate zonele municipiului și este accesibil atât persoanelor fizice, cât și persoanelor juridice.

Utilități publice

Populația municipiului Alexandria are acces la toate rețelele de utilități publice, o parte dintre acestea beneficiind în ultimii ani de proiecte de modernizare. Sunt prevăzute extinderi ale rețelelor de gaze și electricitate, îmbunătățirea serviciului de transport public și eficientizarea serviciului de iluminat public.

Spațiul public

Spațiile publice sunt concentrate în zona centrală a municipiului, zona în care se găsesc și majoritatea obiectivelor de interes public. Spațiile verzi sunt compuse din parcuri publice, scuaruri, zone de aliniament de-a lungul tramei stradale, zone amenajate între blocuri, zone de agreement. Spațiul public beneficiază în cea mai mare parte de iluminat public corespunzător și de monitorizare video, mai ales a zonelor urbane agglomerate și artere principale.

Locuire

Fondul locative existent în Municipiul Alexandria la sfârșitul anului 2015 era de 19.443 locuințe din care 465 proprietate publică și 18.978 proprietate private, cu o suprafață locuibilă totală de 944.598 m2 din care 15.381 m2 proprietate publică și 929.217 m2 proprietate private. Tot la finalul anului 2015 erau finalizat 78 locuințe din care 55 din fonduri publice și 23 din fonduri private (finduri ale populației).

Educație

Infrastructura eduacațională a fost îmbunătățită an de an, beneficiind de proiecte de reabilitare, modernizare și dotare, inclusiv din fonduri europene. Rata de abandon școlar nu depășește media națională și se fac eforturi pentru a crea condițiile necesare desfășurării unui învățământ de calitate.

Municipiul Alexandria beneficiază și de o instituție de învățământ universitar – Universitatea Valahia, cu programe de studii de licență: Facultatea de Științe și Inginerie – Economia Comerțului, Turismului și Serviciilor, Administrație Publică, Agricultură și un campus universitar.

Oferta de cursuri de formare profesională este diversificată, furnizată de entități publice, ONG-uri și firme private autorizate în acest domeniu.

Sănătate și servicii sociale

Infrastructura de sănătate este compusă din: 1 spital județean cu ambulatoriu integrat, 1 dispensar medical, 1 centru de sănătate mintală, 1 centru medical de specialitate, 4 cabinete medicale școlare, 32 cabinete de medicină de familie, 43 cabinete de stomatologice, 70 cabinete medicale de specialitate, 30 farmacii, 25 laboratoare medicale, 15 laboratoare de tehnică dentară, 1 centru de transfuzii. Infrastructura medical deșervește atât populația municipiului Alexandria, cât și populația zonei arondate municipiului.

Asistența socială este asigurată de Direcția Generală de Asistență Socială prin direcțiile subordinate – Direcția Protecție și Ajutor Social și Direcția de Asistență Medicală și Socială și compartimentele aferente Primăriei Municipiului Alexandria. La nivelul municipiului acționează și câteva ONG-uri care susțin în mod constant o bună activitate de asistență social pentru nevăzători, persoane cu autism, persoane cu Sindrom Down.

Cultură și recreere

Municipiul Alexandria deține un important patrimoniu cultural format din 36 monumente istorice clasificare în lista națională a monumentelor istorice în monumente de arhitectură și monumente de for public, clasa A monumente de interes national și clasa B monumente de interes local.

Prezența instituțiilor de cultură, respectiv Biblioteca Județeană „Marin Preda", Muzeul Județean Teleorman, Școala Populară de Arte și Meserii Tradiționale Teleorman, Casa de Cultură a Sindicatelor Teleorman, Centrul Cultural Româno – Francez, Clubul Pensionarilor și Consiliul Local al Tinerilor din Alexandria dau un plus valoare culturală muncipiului alături de calendarul cultural și calendarul târgurilor și expozițiilor care au loc annual în Municipiul Alexandria.

Infrastructura sportivă și de agrement este diversificată și în plină ascensiune, municipiul Alexandria mândrindu-se cu medaliile castigate de tinerii de la cluburile sportive alexăndrene.

Din patrimonial natural face parte situl de importanță comunitară ROSCI0386 Râul Vedea localizat și pe raza Municipiului Alexandria cu o suprafață totală de 9.077,20 ha din care 20% se află pe teritoriul județului Olt și 80% pe teritoriul județului Teleorman.

I.4.1.3 PROBLEME PRINCIPALE

Dezvoltarea spațială și zonificarea teritoriului

- Insuficiența spațiului verde pe cap de locuitor
- Dezvoltarea urbană necontrolată pe terenuri neechipate edilitar

Dinamica demografică

- Existența unui proces constant de îmbătrânire a populației
- Migrarea forței de muncă, în general și a forței de muncă specializate, în special

Structura economică

▪ Existența unui sector de cercetare-dezvoltare redus

▪ Scăderea numărului de firme active

▪ Lipsa unei piețe agro-alimentare decente care să permită relansarea agriculturii la adevărata capacitate

▪ Lipsa unei rețele funcționale de afaceri

▪ Economia locală depinde în mare parte de eficiența agricolă

Structura forței de muncă

▪ Competitivitate redusă pe piața forței de muncă

▪ Tendința de îmbătrânire a forței de muncă calificată și ieșirea din câmpul muncii prin pensionare

▪ Migrația forței de muncă tinere către ale regiuni, inclusiv Municipiul București și străinătate

▪ Existența unui deficit al forței de muncă

▪ Lipsa de motivare ocupațională

▪ Lipsa unei îndrumări vocaționale

Calitatea mediului și controlul poluării

▪ Deficitul de suprafețe împădurite

▪ Poluarea fonică și cu noxe datorită traficului intens

▪ Subdimensionarea rețelei de canalizare mai ales în anumite zone unde se produc inundații mai ales în caz de ploi torențiale

Accesibilitate și mobilitate

▪ accesibilitate îngreunată pe DN 6 / E 70 datorită traficului intens (autoturisme și transport marfă), a existenței unei singure benzi pe sens și traversarea multor localități rurale

▪ insuficiența spațiilor de parcare mai alex pe arterele principale unde sunt concentrate majoritatea instituțiilor

▪ lipsa traseelor amenajate pentru biciclişti

▪ lipsa unui sistem de transport public integrat și nepoluant

▪ lipsa unor modernizări a infrastructurii de transport rutier care să ușureze tranzitul pentru traficul greu

Conectivitate energetică și informatică

▪ uzura fizică și morală a unor rețele de distribuție a utilităților publice

▪ lipsa unui sistem de canalizație subterană integral care să acopere toată rețeaua administrativă

▪ neutilizarea energie regenerabile

Utilități publice

▪ energie termică - uzura fizică și morală a rețelei proprii de distribuție și a rețelelor consumatorilor care sunt amplasate în subsolurile blocurilor și au o vechime de peste 40 ani, generează pierderi masive de agent termic datorită spargerilor accidentale ale conductelor și pierderi de căldură datorate deteriorării izolațiilor termice, înregistrându-se numeroase avarii atât în rețelele proprii, cât și în instalațiile consumatorilor care au necesitat reparații constând în înlocuiri ale conductelor sau robinetilor de racord din rețelele de distribuție, subsolurile blocurilor, scări de blocuri sau apartamentele consumatorilor

▪ starea proasta a canalelor termice în care este amplasata rețeaua de distribuție, canale care s-au deteriorat și în care, în mod frecvent, se produc deversări pluviale, deversări din rețeaua de canalizare a orașului sau din instalațiile menajere ale blocurilor

▪ dezechilibrarea hidraulică a sistemelor de încălzire și diminuarea randamentului instalațiilor de producere a energiei termice, prin micșorarea gradului de incărcare al acestora, odată cu scăderea drastică a numărului de consumatori

▪ lipsa de preocupare reală a proprietarilor de apartamente și reprezentanților asociațiilor de proprietari, privind întreținerea și repararea instalațiilor proprii de încălzire atât din subsolurile blocurilor, cât și din apartamente

▪ lipsa unor prevederi legislative privind asigurarea din fonduri publice a reparațiilor necesare pentru subsolurile blocurilor, majoritatea aflate într-o stare cumplită de degradare, fiind atât mari generatoare de pierderi de energie termică și pierderi masive de agent termic, cât și o sursă potențială de infecție atât pentru locatari, cât și pentru restul comunității

▪ imposibilitatea reparării rețelelor proprii din subsolurile blocurilor, în principal datorită faptului că locatarii nu au avut fondurile necesare, motiv pentru care s-a sistat furnizarea agentului termic pentru 8 scări de blocuri

▪ furtul de apă din instalațiile de distribuție

▪ gradul scăzut de încasare al contravalorii energiei termice de la populație, datorat în cea mai mare parte nivelului foarte scăzut al veniturilor consumatorilor și, totodată, mentalității defectuoase a acestora, privind plata corectă și la timp a serviciilor prestate

▪ subdimensionarea rețelei de canalizare

▪ inexistența unei rețele de colectare, canalizare și evacuarea a apelor pluviale

Spațiul public

▪ lipsa de atractivitate a spațiului public cu excepția zonei centrale

▪ deficitul de spații verzi și zone de agrement

▪ lipsa unui iluminat public ambiental și architectural cu excepția zonei centrale

Locuire

▪ Număr limitat de blocuri de locuințe rehabilitate termic

▪ insuficiența unui fond de locuințe sociale

▪ lipsa de atractivitate și modernizarea a spațiilor dintre blocuri

Educație

▪ deficiențe a infrastructurii educaționale legate de eficiența energetică a clădirilor, lipsa sălilor de sport, lipsa împrejmuirii, lipsa unui serviciu de pază, lipsa reabilitării unor clădiri declarate monument istoric

▪ scăderea numărului de elevi datorită înregistrării unui spor negative constant

▪ necorelarea ofertei educaționale cu piața muncii

Sănătate și servicii sociale

▪ infrastructură medical deficitară și incapacitatea de a furniza servicii de calitate

▪ migrarea forței de muncă către zone mai dezvoltate și străinătate

▪ capacitate de dotare insuficientă

▪ lipsa unor servicii medicale

Cultură și recreere

▪ infrastructură culturală deficitară

▪ infrastrutură sportivă care necesită modernizarea, extindere, dezvoltarea unor noi ramuri pentru a încuraja practicarea sprortului de performanță

I.4.1.4 RECOMANDĂRI

Dezvoltarea spațială și zonificarea teritoriului

→ Reabilitarea terenurilor degradate existente și reconversia lor

→ Creșterea suprafeței zonelor verzi și a zonelor de agrement și recreere

→ Reglementări pentru o dezvoltare urbanistică echilibrată și eficientă

Dinamica demografică

→ Creșterea gradului de competitivitate a forței de muncă

→ Creșterea gradului de mobilitate prin realizarea de investiții în infrastructură și transport

→ Dezvoltarea și eficientizarea serviciilor medicale și sociale

Structura economică

→ Sprijinirea inițiativei / antreprenoriatului local

→ Dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare și a mobilității

→ Dezvoltarea serviciilor oferite populației și mediului de afaceri

→ Încurajarea și dezvoltarea parteneriatelor

→ Dezvoltarea infrastructurii de sprijin a mediului de afaceri

→ Amenajarea drumurilor de interes agricol

Structura forței de muncă

→ Dezvoltarea serviciilor de consiliere și motivare ocupațională

→ Relansarea învățământului tehnic și profesional și armonizarea cu cerințele pieței muncii

→ Stimularea mobilității forței de muncă

Calitatea mediului și controlul poluării

→ Protecția terenurilor agricole și a căilor de comunicații prin dezvoltarea unor perdele de protecție

→ Creșterea suprafețelor zonelor verzi

→ Organizarea de campanii de conștientizare privind colectarea selecționată a deșeurilor menajare și protecția mediului

→ Încurajarea mersului pe bicicletă și crearea infrastructurii necesare

→ Monitorizarea emisiilor de noxe

→ Perfecționarea sistemelor de monitorizare a poluării aerului

→ Conversia terenurilor neproductive în terenuri productive / verzi

Accesibilitate și mobilitate

→ Creșterea fluidității traficului prin realizarea de pasaje

→ Îmbunătățirea managementului de trafic

→ Dezvoltarea și modernizarea flotei de transport public (nepoluant)

→ Dezvoltarea / extinderea în zonele cu trafic ridicat a spațiilor verzi

→ Încurajarea formelor de mobilitate nemotorizate

Conectivitate energetică și informatică

→ Încurajarea și folosirea resurselor energetice neconvenționale

→ Creșterea capacității de producer a energiei regenerabile

→ Eficientizarea și ecologizarea producției de energie convențională

→ Dezvoltarea / modernizarea / extinderea infrastructurii informatice și distribuirea unor servicii de calitate (internet, telefonie, Wi-Fi) către populație și mediul de afaceri

Utilități publice

→ Dezvoltarea / modernizarea / redimensionarea sistemelor de utilități publice (apă, canalizare, preluare ape pluviale)

→ Colectarea selective a deșeurilor

→ Modernizarea și eficientizarea serviciului de distribuire a agentului termic

→ Modernizarea și eficientizarea rețelei de iluminat public

Spațiul public

→Atingerea normelor europene în vigoare în ceea ce privește asigurarea suprafeței verzi pe cap de locuitor

→ Amenajarea de noi spații de agrement, recreere și desfășurare a activităților sportive

→ Implementarea de soluții inovative în cee ace privește iluminarea spațiului public

Locuire

→ Dezvoltarea de noi cartiere rezidențiale

→ Dezvoltarea fondului de locuințe sociale

→ Reabilitarea termică a clădirilor de locuințe

→ Amenajarea spațiilor dintre blocuri și a spațiilor de joacă pentru copii

Educație

→ Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii educaționale

→ Dezvoltarea sistemului de educație post-liceală / vocațională

→ Dezvoltarea infrastructurii de cazare a elevilor

→ Dezvoltarea transportului public pentru elevii navetiști

→ Dezvoltarea infrastructurii sportive

Sănătate și servicii sociale

→ Asigurarea accesului populației la servicii medicale prin dezvoltarea, modernizarea și extinderea infrastructurii medicale municipale

→ Încurajarea dezvoltării ofertei sectorului privat de sănătate

→ Organizarea de campanii privind acordarea primului ajutor

→ Sprijinirea mediului ONG în furnizarea de servicii sociale

→ Încurajarea voluntariatului

→ Implementarea de măsuri privind combaterea riscului de excluziune social pentru toate categoriile de persoane

Cultură și recreere

→ Modernizarea Casei de Cultură și dezvoltarea unui Centru Cultural al Municipiului Alexandria

→ Încurajarea, susținerea și promovarea manifestărilor culturale

→ Dezvoltarea spațiilor de recreere pentru toate vârstele

→ Restaurarea, consolidarea și protejarea patrimoniului construit și natural

→ Dezvoltarea zonelor de agrement

I.5 ANALIZA SWOT

În procesul de elaborarea a strategiei s-a folosit analiza SWOT, ca instrument managerial, pentru evaluarea şi prezentarea sintetică a aspectelor celor mai importante care vor afecta, într-un mod sau altul, evoluţia viitoare a municipiului Alexandria.

Analiza SWOT a Municipiului Alexandria este elaborată în baza evaluării elementelor şi factorilor primordiali şi cei mai semnificativi ale stării de fapt şi ale caracteristicilor zonei de acţiune urbană. Astfel, prezentăm într-un tabel sintetic punctele tari şi punctele slabe ale municipiului, oportunităţile şi riscurile fiind elemente ce depind de cumulul factorilor exteriori.

Orice comunitate trebuie să asimileze şi să promoveze o viziune strategică în ceea ce priveşte dezvoltarea sa în viitor. Lipsa unei asemenea viziuni duce la o activitate administrativă haotică, în cadrul căreia se pot rata oportunităţi şi se consumă iraţional resurse preţioase.

Experienţa internaţională a arătat că proiectele şi programele operaţionale funcţionează cel mai bine atunci când fac parte dintr-un cadru coerent şi când există o coordonare la nivel strategic.

Procesul de planificare strategică a vizat definirea reperelor strategice de dezvoltare a unei comunităţii. Etapele metodologice principale ale procesului de planificare strategică:

- realizarea unei analize preliminare;
- stabilirea viziunii asupra dezvoltării strategice a comunităţii;
- analiza sectorială a domeniilor strategice principale;
- articularea documentului strategic.

Analiza SWOT este o metodologie de analiză a unui proiect, numele descriptiv însemnând:

Strengths (puncte tari), **W**eaknesses (puncte slabe), **O**pportunities (oportunitati), **T**hreats (riscuri)

Problemele cheie au fost identificate pe baza concluziilor evaluării premergătoare și prezentate în cadrul unei matrici, sub forma punctelor slabe, punctelor tari, oportunităților și amenințărilor.

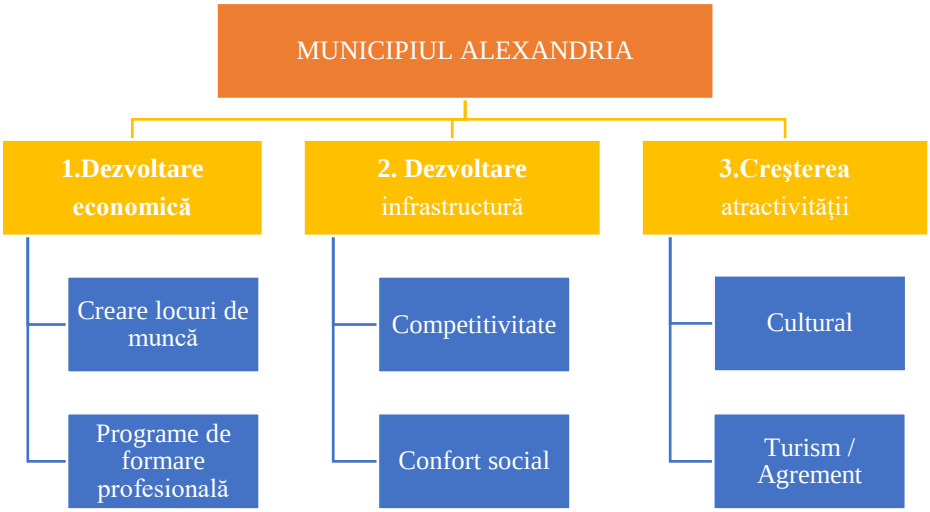
Punctele tari se referă la mediul intern și reprezintă resursele și capacitățile de care comunitatea dispune și care sunt superioare celor deținute de alte comunități similare.

Punctele slabe se referă la mediul intern și reprezintă resursele și capacitățile insuficiente sau de o calitate inferioară celor deținute de alte comunități similare.

Oportunitățile se referă la mediul extern și reprezintă suma evoluțiilor favorabile ale mediului de ansamblu al țării, care poate îmbrăca forme extrem de diferite plecând de la schimbările legislative, integrarea europeană și posibilitatea oferită comunității de a se dezvolta într-o formă superioară pe ansamblu sau pe domenii de interes.

Amenințările se referă la mediul extern și reprezintă evoluțiile defavorabile ale acestuia privite în ansamblu, care pot îmbrăca forme extrem de diferite, plecând de la schimbările de mentalitate, lacunele legislative și evoluțiile economice negative sau instabile care afectează capacitatea comunității de a atinge obiectivele strategice pe care și le-a propus.

În urma analizei SWOT s-au identificat trei principii prioritare care ar trebui să stea ala baza elaborării strategiei în vederea dezvoltării durabile, şi anume:



I.5.1 ACCESIBILITATE, INFRASTRUCTURĂ, MEDIU ȘI SITUAȚII DE URGENȚĂ

PUNCTE TARI
• Municipiul Alexandria este un nod de comunicație, făcând legătura cu capital țării, București și multe orașe din zona sudică; • Nodul Alexandria beneficiază de conectivitate primară la rețeaua Core TEN-T prin intermediul coridorului rutier și feroviar București – Craiova – Lugoj – Timișoara (DN 6/E 70); • pe teritoriul municipiului se întâlnesc 3 drumuri naționale (DN 6/E 70, DN 51, DN 52) și trei drumuri județene (DJ 504, DJ 601, DJ 506); • este poziționat în sudul Câmpiei Române, pe malul drept al râului Vedea, la o distanță de 89 km de București, 122 km de Pitești și 140 km de Craiova; • schimbarea în bine, vizibilă a aspectului pe care îl are municipiul Alexandria; • existența liniei CF principală București – Roșiori Nord – Alexandria; • municipiul Alexandria are o bună accesibilitate și orientare datorită structurii rețelei stradale (străzi paralele și perpendiculare); • existența unei variante ocolitoare nou realizata la intrarea in municipiu pe DN 6/E 70;

• existența unui sistem de semaforizare modern;

• existența unui sistem de management al traficului în Municipiul Alexandria, care asigură fluidizarea traficului rutier, eliminarea congestionării traficului în principalele 16 intersecții, modernizarea sistemului de control al traficului, creșterea gradului de siguranță în trafic a cetățenilor și asigurarea funcționării continue a sistemului de semaforizare;

• existența a 16 automate de trafic instalate în principalele intersecții în unități metalice și semafoare de tip LED;

• autoreglarea timpilor de semaforizare prin măsurători de trafic în timp real;

• reducerea duratei de parcurs a distanțelor pe principalele axe urbane;

• reducerea poluării prin scurtarea timpilor de așteptare la semafor;

• detectarea și soluționarea rapidă a erorilor sistemului de semaforizare;

• evitarea accidentelor la trecerile de pietoni prin montarea dispozitivelor optice în intersecții;

• rețeaua de alimentare cu apă potabilă acoperă suprafața administrată și a beneficiat de lucrări de reabilitare a instalațiilor de la puturile de captare a apei: FCA Orbeasca, FCA Lăceni, FCA Peretu și FCA Plosca, a posturilor de transformare, a conductelor dintre puțurile de apă, a conductelor de aducțiune apă, a stațiilor hidrofor (grup pompare apă și tablouri electrice), a rețelelor de apă potabilă, distribuție inclusiv refacerea legăturilor branșamentelor utilizatorilor, au fost realizate extinderi ale rețelei de apă potabilă;

• sistemul de canalizare, prin dimensiune, acoperă zona administrate de municipiu și a beneficiat de lucrări de reabilitare și extindere, inclusion reabilitarea stațiilor de pompare ape uzate;

• stația de epurare se află în process de reabilitare și modernizare;

• serviciul de salubritatea asigură ridicarea zilnică a deșeurilor menajere cu autocompactoare, curățarea zilnică a platformelor de precolectare a deșeurilor, spălarea săptămânală a platformelor de precolectare a deșeurilor, dispune de personal calificat, deține o platformă de colectare a DEEE-urilor deschisă permanent, organizează periodic campanii de conștientizare a populatiei și colectarea DEEE-urilor, sunt amplasați stradal clopoți pentru colectare selectivă:

• existența Strategiei locale privind dezvoltarea și funcționarea pe termen mediu și lung a serviciului de salubritate a municipiului Alexandria pentru perioada 2015 – 2020;

• rețeaua de iluminat public - modernizarea sistemului de iluminat public în zona pietonală a municipiului, Str. Libertății, realizarea sistemului de iluminat public subteran în zona UM Alexandria, modernizarea iluminatului public din parcurile de la Casa de Cultură și Prefectură

prin introducerea cablurilor in subteran, modernizarea rețelei de iluminat public prin înlocuirea lămpilor existente cu unele economice, iluminarea exterioară a clădirilor instituțiilor publice și a monumentelor, extinderea rețelei de iluminat public în scopul creșterii siguranței și confortului cetățenilor, înlocuirea corpurilor uzate cu unele eficiente energetic care să aducă economii la bugetul local și să contribuie în același timp la protejarea mediului, extinderea rețelei de iluminat public stradal pe Șoseaua Turnu Magurele, Mircea cel Bătrân, Dunării, Mesteșugarilor, Dr. Stanca, 1 Decembrie, Frații Golești, Tudor Vladimirescu, Victoriei, Ghica, Cuza Vodă, București, Dr. Stanca, Ion Creangă, Zona Bloc 400, Zona Bloc L11, Zona Bloc M4, Av. Alexandru Colfescu, Constantin Brancoveanu, înlocuirea corpurilor de iluminat existente, uzate moral și fizic pe tronsoanele: Dunării / Dr. Stanca - 1 Decembrie, Dunării / Frații Golești – Mesteșugarilor, Dunării / București – Frații Golești, Dunării / 1 Decembrie - Tudor Vladimirescu, Dunării / Tudor Vladimirescu – București, București / Victoriei - iesire București, București / Ghica – Victoriei, București / Dunării - Cuza Vodă, București / Cuza Vodă – Ghica, realizarea infrastructurii pentru fibra optică subterană pe tronsonul Dunării – Strada București pentru rețeaua de comunicații utilizată de sistemul de management al traficului și televiziune cu circuit închis, realizarea sistemului de telemanegement al iluminatului public stradal - implementarea unui sistem avansat de telegestiune pentru controlul, monitorizarea și măsurarea stării de funcționare a rețelei de iluminat public, montarea a 337 dispozitive de control individual al punctului luminos care alimentează, măsoară energia consumată și comandă balastul electronic al aparatului de iluminat stradal, montarea a 3 dispozitive de control zonal pentru centralizarea informațiilor amplasate pe străzile Dunării și București (dispozitivul central de control alcătuit dintr-o unitate de bază și un soft dedicat sistemului de management al iluminatului -Owlet Nightshift, de tip wireless), reducerea costurilor de întreținere și mentenanță ale iluminatului stradal prin automatizarea și monitorizarea iluminatului public, posibilitatea de a realiza rapoarte și prognoze referitoare la starea iluminatului public;

• existența serviciului public de transport în comun;

• existența planului județean de gestionare a deșeurilor și a planului local de acțiune pentru mediu;

• existența stației de monitorizare a calității aerului și a panoului de monitorizare a parametrilor de calitate ai aerului;

• existența a 28 ha de teren forestier – Pădurea Vedea – în intravilanul municipiului;

• existența râului Vedea care traversează municipiul, a digului de protectie și al barajul aferent;
• existența locurilor de joacă pentru copii dotate cu echipamente diverse;
• existența suprafeței totale de spațiu verde de 920.408,65 m^2, din care parcurilor publice sunt în suprafață de 307.061 m^2.
• calitatea mediului bună;
• existența unei zone pietonale în centrul municipiului Alexandria, amenajată cu toate dotările necesare;
• premierea persoanelor fizice și juridice care întrețin și dezvoltă spații verzi;
• serviciul de situații de urgență are personal suficient și bine pregătit încadrat pe ture de serviciu de 24 / 72 ore;
• dispune de o bază de pregătire amenajată și dotată corespunzător;
• cooperare foarte bună cu instituțiile implicate în gestionarea situațiilor de urgență la nivelul municipiului;
• dispecerat unic de semnalare a problemelor cetățenilor 0247/986.

PUNCTE SLABE

• spații de parcare insuficiente;
• trafic greu in zona de vest a orașului
• numărul de autobuze este insuficient
• capacitatea de transport a operatorului s-a redus în ultimii ani
• o parte din liniile de transport public au capacitatea de transport subdimensionată
Prețul biletelor și a abonamentelor este prea ridicat
• acoperire insuficientă a teritoriului cu servicii de transport public urban
• calitate inadecvată a serviciilor de transport public (frecvență, regularitate)
• deteriorarea drumului de acces din Șos. Turnu Măgurele care face legătura cu comuna Poroschia (către RAR);
• desfășurarea în mod greoi și cu riscuri mari de accidente pe DN 6 / E 70 Alexandria – București datorită faptului că are câte o singură bandă pe sens, este tranzitat atât de autoturisme, cât și de numeroare mașin de tonaj, transport marfă, căruțe (este a doua cale rutieră ca nivel de aglomerație din țară, după DN 1, ceea ce ar impune promovarea realizării unei autostrăzi);

• creșterea traficului rutier și implicit a cantității de noxe emise în atmosferă cu impact negativ asupra calității mediului urban a zgomotului si a vibrațiilor;

• creșterea cantităților de pulberi în suspensie;

• există probleme legate de neplata apei potabile de către unii cetățeni și imposibilitatea sistării distribuției de apă;

• instalațiile interioare de la blocurile de locuințe nu sunt întreținute corespunzător (pierderi mari în subsoluri);

• instalații parțial degradate din cauza vechimii conductelor apă – canal;

• actuala rețea de canalizare este subdimensionată, fiind probleme pe Str. București și în zona Autogară unde, în condiții de precipitații abundente, zona se inundă;

• capacitatea sistemului de transport în comun și starea tehnică a infrastructurii îngreunează deplasările velo, pietonale și auto;

• lipsa pistelor de biciclişti, a trotuarelor și a serviciilor adecvate de transport nemotorizat (piste de biciclisti există doar în Parcul Vedea);

• rețeaua stradală nu include facilități oferite circulației traficului nemotorizat (pietoni și biciclişti), ceea ce restricționează nevoile de mobilitate urbană ale populației și are un efect negativ asupra modurilor de transport sustenabile.

• viteze reduse de parcurgere a rețelei stradale datorită stării tehnice defavorabile

• grad redus de accesibilitate către comerțul internațional care poate îngreuna dezvoltarea economică

• activele rețelei stradale întreținute inadecvat în prezent pun în pericol sustenabilitatea rețelei pe termen lung și restricționează mobilitatea populației. Starea tehnică necorespunzătoare induce creșterea costurilor de operare și a duratelor de parcurs.

impactul negativ al traficului de tranzit asupra zonelor locuite

• circa 25% dintre arterele situate în rețeaua municipiului se află într-o stare tehnică necorespunzătoare

• nu exista puncte de incarcare cu energie pentru vehiculele electrice

• acoperire insuficientă a teritoriului cu servicii de transport public urban

• parc insuficient de vehicule pentru transportul public

• calitate inadecvată a serviciilor de transport public (frecvență, regularitate)

• mobilitatea scăzută a persoanelor cu dizabilități

• inexistența unei linii pentru servicii turistice

► uzura fizică și morală a rețelei proprii de distribuție și a rețelelor consumatorilor amplasate în subsolurile blocurilor, toate având o vechime de peste 40 ani, care generează pierderi masive de agent termic datorită spargerilor accidentale ale conductelor și pierderi de căldură datorate deteriorării izolațiilor termice;

► din acest motiv, s-au înregistrat pe parcursul sezonului de încalzire 2015-2016 un număr total de 35 avarii atât în rețelele proprii, cât și în instalațiile consumatorilor care au necesitat reparații constând în înlocuiri ale conductelor sau robineților de racord din rețelele de distribuție, subsolurile blocurilor, scări de blocuri sau apartamentele consumatorilor;

► starea proasta a canalelor termice în care este amplasata rețeaua de distribuție, canale care s-au deteriorat și în care, în mod frecvent, se produc deversări pluviale, deversări din rețeaua de canalizare a orașului sau din instalațiile menajere ale blocurilor;

► dezechilibrarea hidraulică a sistemelor de încălzire și diminuarea randamentului instalațiilor de producere a energiei termice, prin micșorarea gradului de incărcare al acestora, odată cu scăderea drastică a numărului de consumatori;

► lipsa de preocupare reală a proprietarilor de apartamente și reprezentanților asociațiilor de proprietari, privind întreținerea și repararea instalațiilor proprii de încălzire atât din subsolurile blocurilor, cât și din apartamente;

► lipsa unor prevederi legislative privind asigurarea din fonduri publice a reparațiilor necesare pentru subsolurile blocurilor, majoritatea aflate într-o stare cumplită de degradare, fiind atât mari generatoare de pierderi de energie termică și pierderi masive de agent termic, cât și o sursă potențială de infecție atât pentru locatari, cât și pentru restul comunității;

► furtul de apă din instalațiile de distribuție;

► gradul scăzut de încasare al contravalorii energiei termice de la populație, datorat în cea mai mare parte nivelului foarte scăzut al veniturilor consumatorilor și, totodată, mentalității defectuoase a acestora, privind plata corectă și la timp a serviciilor prestate.

• riscul poluării pânzei freatice prin pierderi din rețeaua de canalizare;

• gestionarea deficitară a apelor pluviale;

• lipsa educației privind colectarea selectivă și mentalitatea superficială a locuitorilor;

• colectarea selecţionată a deşeurilor deficitară, în vederea reciclării, refolosirii, recuperării şi valorificării lor;

-reţelele de distribuţie a apei potabile sunt învechite (79% sunt mai vechi de 25 ani, iar 21% au o vechime între 2 - 25 ani), materialele folosite sunt depăşite din punct de vedere calitativ: azbociment 39,1%, metal 34%, PREMO 26,1%, şi numai 0,1% sunt din PEHD, ceea ce conduce la piederi mari de apă, dar şi la o calitate scăzută a apei;

- porţiuni din aducţiunile de apă ale municipiului sunt deteriorate, aceste sectoare aflându-se, de regulă, în zonele afectate de inundaţii;

-reţeaua de canalizare a apelor uzate este subdimensionată având tronsoane deteriorate prin care se pierde apă uzată.

• lipsa educației în scopul protejării mediului a populației;

• lipsa perdelelor de protecție în jurul municipiului;

• vegetația forestieră - stejar, plop – ajunsă în faza de uscare;

• gestionarea necorespunzătoare și neconformă a deșeurilor din construcții și demolări și depozitarea acestora în locuri neamenajate;

• devastarea mobilierului stradal (coșuri de gunoi, pubele, clopoți etc.);

• depozitarea necorespunzatoare a dejecțiilor animale;

• insuficiența spațiului verde pe cap de locuitor (minim 26 m^2/cap de locuitor);

• costuri ridicate ale iluminatului public;

• insuficiența locurilor de parcare, mai ales în zonele instituțiilor publice, pe timpul programului;

• lipsa sensurilor giratorii în intersecțiile nemodernizate;

• centura de sud este într-o stare avansată de degradare (drum de legătură între DN 52 Alexandria – Turnu Măgurele și DN 51 Alexandria – Zimnicea – 5,7 km);

• inexistența unui sistem informativ unitar privind rețelele subterane de utilități;

• necesitatea modernizării centrului pietonal;

• dotarea insuficientă cu autospeciale pentru gestionarea situațiilor de urgență produse pe teritoriul municipiului Alexandru;

• lipsa unei autospeciale de lucru la înălțime necesare stingerii incendiilor la locuințele din clădirile înalte și salvarea persoanelor din acestea;

• lipsa utilajelor grele – buldoexcavator, platformă cu macara – pentru gestionarea situațiilor de urgență produse cutremure sau accident major de circulație;

• lipsa unor programe naționale de instruire în caz de cutremur în rândul populației;

• lipsa unor programe naționale de instruire de prim-ajutor în rândul populației;

• lipsa dotării corespunzătoare conform prevederilor legale a adăposturilor de protecție civilă amenajate la nivel local;

• mijloacele de intervenție – autospecialele de stins incendiile – au în proporție de 60% termenul de folosință expirat.

Dezvoltarea spațială și zonificarea teritoriului

▪ Insuficiența spațiului verde pe cap de locuitor

▪ Dezvoltarea urbană necontrolată pe terenuri neechipate edilitar

Dinamica demografică

▪ Existența unui proces constant de îmbătrânire a populației

▪ Migrarea forței de muncă, în general și a forței de muncă specializate, în special

Calitatea mediului și controlul poluării

▪ Deficitul de suprafețe împădurite

▪ Poluarea fonică și cu noxe datorită traficului intens

▪ Subdimensionarea rețelei de canalizare mai ales în anumite zone unde se produc inundații mai ales în caz de ploi torențiale

Accesibilitate și mobilitate

▪ accesibilitate îngreunată pe DN 6 / E 70 datorită traficului intens (autoturisme și transport marfă), a existenței unei singure benzi pe sens și traversarea multor localități rurale

▪ insuficiența spațiilor de parcare mai alex pe arterele principale unde sunt concentrate majoritatea instituțiilor

▪ lipsa traseelor amenajate pentru biciclişti

▪ lipsa unui sistem de transport public integrat și nepoluant

▪ lipsa unor modernizări a infrastructurii de transport rutier care să ușureze tranzitul pentru traficul greu

Conectivitate energetică și informatică

▪ uzura fizică și morală a unor rețele de distribuție a utilităților publice

▪ lipsa unui sistem de canalizație subterană integral care să acopere toată rețeaua administrativă

▪ neutilizarea energie regenerabile

Utilități publice

▪ energie termică - uzura fizică și morală a rețelei proprii de distribuție și a rețelelor consumatorilor care sunt amplasate în subsolurile blocurilor și au o vechime de peste 40 ani,

generează pierderi masive de agent termic datorită spargerilor accidentale ale conductelor și pierderi de căldură datorate deteriorării izolațiilor termice, înregistrându-se numeroase avarii atât în rețelele proprii, cât și în instalațiile consumatorilor care au necesitat reparații constând în înlocuiri ale conductelor sau robineților de racord din rețelele de distribuție, subsolurile blocurilor, scări de blocuri sau apartamentele consumatorilor

▪ starea proasta a canalelor termice în care este amplasata rețeaua de distribuție, canale care s-au deteriorat și în care, în mod frecvent, se produc deversări pluviale, deversări din rețeaua de canalizare a orașului sau din instalațiile menajere ale blocurilor

▪ dezechilibrarea hidraulică a sistemelor de încălzire și diminuarea randamentului instalațiilor de producere a energiei termice, prin micșorarea gradului de incărcare al acestora, odată cu scăderea drastică a numărului de consumatori

▪ lipsa de preocupare reală a proprietarilor de apartamente și reprezentanților asociațiilor de proprietari, privind întreținerea și repararea instalațiilor proprii de încălzire atât din subsolurile blocurilor, cât și din apartamente

▪ lipsa unor prevederi legislative privind asigurarea din fonduri publice a reparațiilor necesare pentru subsolurile blocurilor, majoritatea aflate într-o stare cumplită de degradare, fiind atât mari generatoare de pierderi de energie termică și pierderi masive de agent termic, cât și o sursă potențială de infecție atât pentru locatari, cât și pentru restul comunității

▪ imposibilitatea reparării rețelelor proprii din subsolurile blocurilor, în principal datorită faptului că locatarii nu au avut fondurile necesare, motiv pentru care s-a sistat furnizarea agentului termic pentru 8 scări de blocuri

▪ furtul de apă din instalațiile de distribuție

▪ gradul scăzut de încasare al contravalorii energiei termice de la populație, datorat în cea mai mare parte nivelului foarte scăzut al veniturilor consumatorilor și, totodată, mentalității defectuoase a acestora, privind plata corectă și la timp a serviciilor prestate

▪ subdimensionarea rețelei de canalizare

▪ inexistența unei rețele de colectare, canalizare și evacuarea a apelor pluviale

Spațiul public

▪ lipsa de atractivitate a spațiului public cu excepția zonei centrale

▪ deficitul de spații verzi și zone de agrement

▪ lipsa unui iluminat public ambiental și architectural cu excepția zonei centrale

Locuire

▪ Număr limitat de blocuri de locuințe rehabilitate termic

▪ insuficiența unui fond de locuințe sociale

▪ lipsa de atractivitate și modernizarea a spațiilor dintre blocuri

OPORTUNITĂȚI

• transport în comun electric (autobuze electrice) –achiziționarea de autobuze electrice, pentru a veni în întâmpinarea problemelor legate de poluarea mediului înconjurător și pentru a diminua emisiile de CO2 în atmosfera. Pentru aceasta, se propune în cadrul proiectului "Reabilitare și Modernizarea Rețelei Stradale" amenajări de stații pentru autobuze electrice, pe arterele rutiere principale ala Municipiului, Str. Dunării, care traversează orașul de la NV la SE și str. București de la NE la SV;

• piste de biciclete;

• reconfigurare trafic rutier și pietonal în zona centrală a municipiului alexandria – pasaj rutier

• modernizare, reconfigurare și reamenajare urbanistică și peisagistică a zonei pietonale strada libertății (tronson str. ion creangă – str. bucureşti);

• decongestionarea traficului în zona centrală prin construirea de parcări supraterane în municipiul Alexandria ;

• varianta ocolitoare a municipului Alexandria și construire pod peste râul vedea între dj504 și DN51;

• modernizarea și reabilitarea retelei stradale a municipiului Alexandria;

APA SERV a demarat un proiect de dezvoltare a infrastructurii de apă şi apă uzată din judeţul Teleorman prin P.O.I.M., Axa Prioritară 3 Dezvoltarea infrastructurii de mediu în condiţii de management eficient al resurselor

• reabilitarea și modernizarea tuturor căilor de acces în municipiul Alexandria;

• îmbunătățirea mobilității urbane a pasagerilor, mărfurilor, traficului nemotorizat de pietoni și biciclişti;

• organizarea de campanii de conștientizare privind colectarea selecționată a deșeurilor menajare și protecția mediului

• realizarea unui parc fotovoltaic;

• implementarea de proiecte care au ca şi obiective inclusiv reducerea consumului de carburant necesar transportului

• implementarea proiectelor pentru reducerea consumului de energie termică necesar încălzirii

• implementarea proiectelor care au ca şi obiective inclusiv reducerea consumului de energie electrică necesar iluminatului

reconfigurare trafic rutier și pietonal prin introducerea circulației rutiere în subteran în zona centrală;

• implementarea proiectelor de tip smart city, prin care se urmăreşte dezvoltarea municipiului Alexandria într-un oraş Smart-Green.

• construirea variantei ocolitoare a municipiului Alexandria și construire pod peste râul Vedea între DJ 504 și DN 51;

Creșterea suprafeței zonelor verzi și a zonelor de agrement și recreere prin proiecte

Reglementări pentru o dezvoltare urbanistică echilibrată și eficientă

• exista potential de crestere a gradului de utilizare a vehiculelor electrice

• decongestionarea traficului și amenajarea de spații de parcare;

• dezvoltarea serviciilor și facilităților aferente transportului public și traficului nemotorizat, cu scopul atingerii obiectivelor de sustenabilitate la nivelul mobilității urbane;

• investiții în creșterea calității și/sau stării tehnice a infrastructurii rutiere utilizate de catre transportul public, care oferă cea mai bună valoarea a banilor și care îndeplinesc obiectivele operaționale.

• dezvoltarea transportului urban axat pe următoarele direcții: Alexandria – un oraș verde, fără poluare, cu mobilitate crescută pietonală, velo și accesibilitate ridicată a tuturor zonelor urbane, în zona central accentual să fie pus pe mobilitate pietonală și velo, cu asigurarea conexiunilor între principalele obiective publice și spațiile verzi, reducerea emisiilor de CO_2;

• creșterea siguranței urbane prin desfășurarea unor acțiuni dedicate îmbunătățirii siguranței rutiere bazate pe analiza problemelor și pe factorii de risc din zonele urbane afectate;

• implementarea unor sisteme de transport inteligente pentru toatre modurile de transport și servicii de mobilitate atât pentru călători, cât și pentru transportul de marfă;

• elaborarea unei strategii de dezvoltare a transportului public urban în municipiul Alexandria;

• implementarea unor proiecte care să vizeze reabilitarea, extinderea și modernizarea rețelelor de alimentare cu apă potabilă și a asistemului de canalizare a apelor menajere, realizarea unui sistem

separate de colectare a apelor pluviale;

• desfășurarea unor campanii de conștientizare a populației privind colectarea selectivă a deșeurilor, protejarea mediului și dezvoltarea durabilă, continuarea proiectului pentru zona de case „sacul galben”;

• amenajarea unor platforme îngropate în zona centrală și desființarea celor existente;

• extinderea şi modernizarea infrastructurii de mediu

• îmbunătăţirea sistemului de colectare şi transport a deşeurilor, reducerea cantităţilor de deşeuri biodegradabile depozitate;

• valorificarea potenţialului util din deşeurile municipale;

• eliminarea deşeurilor în conformitate cu legislaţia în vigoare în scopul protejării sănătăţii populaţiei şi a mediului

• crearea unui sistem de colectare, tratare şi valorificare a deşeurilor din construcţii şi demolări;

• colectarea şi valorificarea vehiculelor scoase din uz;

• realizarea unui sistem regional de management al deșeurilor;

• creșterea suprafeței de spațiu verde pe cap de locuitor, plantarea de arbori de talie mare și refacerea mediului natural;

• modernizarea totală a rețelei de iluminat public, amplasarea panourilor fotovoltaice la unitățile de învățământ și de cultură, promovarea unui sistem eficient de energie a unor surse alternative şi a ideii de consum rațional, folosirea surselor alternative;

• implicarea populației în proiecte de voluntariat în ceea ce privește inițierea unor proiecte pe mediu;

• protejarea şi întreţinerea spaţiilor verzi existente şi amenajarea locurilor deschise pentru a deveni spaţii verzi;

• construirea unui incinerator pentru deșeurile menajere;

• construirea unui crematoriu pentru animale;

• centre de colectare maculatură;

• accesarea programelor de finanţare în vederea dezvoltării utilităţilor publice şi protejării mediului înconjurător;

• traficul de camioane de marfă are un impact negativ asupra comunității, precum și asupra infrastructurii urbane, prin: Emisii crescute, zgomot; accelerarea degradării carosabilului; reducerea fluenței circulației și a capacității de circulație; creșterea riscului de apariție a

accidentelor.

• crearea unei politici ecologice intensive pentru stoparea poluării;

• depistarea terenurilor care pot fi valorificate şi amenajate ca zone verzi;

• reabilitarea Pădurii Vedea prin: plantări de copaci mari cu balot, dar și puieți forestieri - stejar roșu, salcie plângătoare, platan, cireș japonez, pin strob, tei argintiu, corcoduș ornamental, pin negru, chiparos de baltă, liliac, sălcioara și alte câteva specii decorative, plantări de gazon cu trifoi în toată pădurea și instalarea unui sistem de irigat subteran, piste pentru biciclete, pista popice, teren de tenis - sau teren multifuncțional cu covor de iarbă sintetică sau paviment de cauciuc, loc de joacă pentru copii, foișor din lemn pentru practicarea activităților didactice în are liber etc.;

• reabilitarea digului și transformarea lui în zonă de promenadă, amenajarea lacului de agrement Vedea;

• educaţie ecologică şi conştientizarea populaţiei asupra necesităţii spaţiilor verzi;

• monitorizarea video a parcurilor și sancţionarea celor care aduc prejudicii spaţiilor verzi;

• încurajarea întreţinerii şi densităţii „verdelui particular" (curţi, incinte etc.);

• controlul strict al tuturor arborilor urbani şi sancţionarea celor care afectează acest patrimoniu;

• realizarea de perdele de protecţie pe direcţiile vânturilor dominante;

• achiziționarea de echipamente și mijloace de intervenție necesare asigurării protecției populației și bunurilor acestora în caz de producere a unei situații de urgență;

• achiziționarea de echipamente necesare înștiințării, avertizării și alarmării populației în cazul producerii unor situații de urgență, conflict armat și dotarea posturilor de protecție civilă;

• tendința de deșertificare a zonei de sud a țării unde se află și Alexandria.

AMENINȚĂRI
• lipsa resurselor financiare necesare pentru modernizarea sistemului de transport la nivel municipal, județean, regional și național; • instabilitatea politică, legislativă și financiară; • scăderea populației de la an la an, menținerea unui spor natural negativ și migrarea forței de muncă tinere; • insuficiența resurselor finaciare pentru îndeplinirea obiectivelor de investiţii specific fiecărui

serviciu public;

• scăderea veniturilor populaţiei;

• creșterea şomajului în zonă;

• creșterea tarifelor la utilități;

• dificultate în suportarea plății serviciilor de utilităţi;

• dezinteresul față de „sănătatea” mediului înconjurător;

• lipsa unei educații corespunzatoare în domeniul colectării deșurilor

• diferențele mari de temperatură între vară și iarnă conduc la cicluri repetate de dilatare / contracție și duc la detertiorarea mai rapidă a covorului asfaltic, impunându-se astfel folosirea de materiale antiderapante;

• schimbările climatice afectează atât calitatea vieții, cât și durabilitatea în timp a lucrărilor și calitatea mediului;

• dezastre naturale și ecologice;

• riscul uscării pădurii și afectarea mediului natural ca urmare a dispariției unor specii forestiere;

• mentalitatea de indiferenţă faţă de protecţia mediului.

I.5.2 POPULAȚIE - RESURSE ȘI CAPITAL UMAN, SIGURANȚĂ PUBLICĂ

PUNCTE TARI

• 33% din populația județului trăiește în mediul urban, iar 37 % din totalul populației urbane trăiește în municipiul Alexandria;

• numărul locuitorilor municipiului Alexandria permite realizarea de investiții cu impact ridicat la nivel de individ;

• populația activă (între 15 - 64 ani) reprezintă 75% din totalul populației municipiului Alexandria;

• nu s-au înregistrat modificări majore față de media pe țară în ceea ce privește sporul natural;

• resurse umane calificate în domeniile în care s-ar putea identifica oportunităţi economice;

• scăderea numărului de șomeri înregistrați în perioada 2013 – 2015 cu a fost de 35%;

• ospitalitatea tradiţională recunoscută a locuitorilor;

• existenţa unor exemple de succes a unor cetățeni cu iniţiativă;

• existența structurilor de învățământ care asigură înstruirea populației pe toate nivelurile, inclusiv structuri de formare, formare continuă și reconversie;

• populația încă mai păstrează datinile, obiceiurile și sărbătorile specifice zonei pe care le transmite și tinerei generații;

• orientarea activității către cerințele pieței prin implementarea programelor de ocupare a forței de muncă;

• sprijinirea persoanelor aflate în căutarea unui loc de muncă prin acordarea serviciilor specializate pe care A.J.O.F.M. le oferă în vederea dobândirii statutului de persoană ocupată;

• colaborare bună între instituțiile cu atribuții în domeniul ordinii publice, schimburile permanente de date și informații între instituții;

• monitorizarea traficului și a locurilor publice de interes operativ;

• intervenția operativă la necesitățile cetățenilor prin sistemul 112;

• derularea de campanii preventive în rândul cetățenilor;

• mediatizarea cazurilor care afectează ordinea și siguranța publică.

PUNCTE SLABE

• migrarea populației active și, în special, a populației tinere;

• scăderea natalității;

• rate mari ale accidentelor soldate cu decese sau răniri grave pe rețeaua stradală, în comparație cu alte țări europene dar și cu statisticile naționale

Structura forței de muncă

▪ Competitivitate redusă pe piața forței de muncă

▪ Tendința de îmbătrânire a forței de muncă calificată și ieșirea din câmpul muncii prin pensionare

▪ Migrația forței de muncă tinere către ale regiuni, inclusiv Municipiul București și străinătate

▪ Existența unui deficit al forței de muncă

▪ Lipsa de motivare ocupațională

▪ Lipsa unei îndrumări vocaționale

• scăderea numărului de căsătorii și creșterea vârstei la care se întâmplă acest eveniment;

• persoane neocupate și neînregistrate în evidența A.J.O.F.M.;

• capacitatea financiară relativ scăzută a locuitorilor;
• resurse financiare limitate privind susţinerea persoanelor fără venituri;
• lipsa unei pieţe a muncii diversificate şi dinamice;
• număr scăzut de resurse umane incluse în programe;
• inexistenţa unei concurenţe reale între ofertanţii de formare;
• nivelul scăzut al investiţiilor în resurse umane la nivel de IMM;
• deficitul de forţă de muncă calificată;
• corelarea deficitară a cererii și ofertei pe piaţa muncii;
• necorelarea sistemului educaţional cu necesităţile concrete ale dezvoltării economice;
• migrarea și emigrarea forţei calificate de muncă, ceea ce are ca efect imediat creşterea mediei de vârstă a forţei de muncă cu calificare;
• vecinătatea capitalei București;
• personal insuficient în serviciile de specialitate, mai ales pentru deplasările în teren;
• insuficiența locuințelor destinate tinerilor specialiști (medici, profesori etc)
• insuficiență privind încadrarea structurilor de ordin publică și intervenție;
• insuficiența dotării cu mijloace auto și carburant;
• frecvența ridicată a infracționalității de furt (furturi de subzistență);
• insuficiența locurilor de muncă;
• ocupația tinerilor este caracterizată de nesiguranță, marginalizare și lipsă de diversitate;
• lipsa unui poligon de tragere pentru antrenamente destinat structurilor de ordine publică.

OPORTUNITĂȚI

• posibilitatea accesării unor programe de finanţare pentru reconversie profesională şi crearea de noi locuri de muncă pentru şomeri;
• construirea de locuințe pentru tineri / specialiști;
• organizarea de cursuri de formare şi reconversie profesională în regiune, adaptate pieței muncii
• programe pentru dezvoltarea ONG –urilor care ar da posibilitatea atragerii de fonduri;
• existenţa strategiei naţionale antisărăcie;
• programe guvernamentale de subvenţionare a angajării absolvenţilor de învăţământ de orice tip;
• programe europene de dezvoltare a resurselor umane;

• introducerea unor programe sociale pentru stimularea natalității la nivel național (acordarea de locuințe sociale, alocații pentru creșterea copilului);

• cursuri de pregătire pentru viitorii părinți;

• programe speciale pentru înregistrarea persoanelor în evidențe statistice pentru prevenirea înregistrării tardive a nașterilor procurare documente proprietate, obținere certificate stare civilă;

• dezvoltarea sectoarelor de învățământ superior specializate pe necesitățile regionale și locale;

• implementarea unor proiecte care vizează dezvoltarea învăţământului profesional şi tehnic – crearea unor şcoli de arte şi meserii pilot;

• apariţia agenţiilor de munca temporară;

• corelarea cererii cu oferta pe piaţa muncii prin crearea unor baze de date actualizabile în timp real;

• formularea unei legislaţii care să contracareze emigrarea;

• necesitatea asigurării locuinţelor şi acordarea de facilitaţi tinerilor / specialiştilor;

• creşterea nivelului de educaţie şi de pregătire profesională a capitalului uman;

• susţinerea financiară a dezvoltării şi modernizării bazei materiale şi a infrastructurii instituţiilor din învăţământul preuniversitar;

• dezvoltarea resurselor umane în sistemul de educaţie;

• crearea unui cadru propice pentru coordonarea eforturilor comune şi satisfacerea intereselor părţilor implicate (administraţia locală, unităţile de învăţământ, mediul de afaceri şi societatea civilă);

• promovarea culturii antreprenoriale;

• crearea unor programe pentru atragerea şi reţinerea forţei de muncă înalt calificată pe plan local şi creşterea atractivităţii municipiului Alexandria pe piaţa muncii;

• diversificarea serviciilor de consiliere şi formare în vederea creşterea capabilităţii acestora de a furniza servicii de calitate;

• facilitarea accesului tinerilor pe piaţa muncii;

• dezvoltarea unei pieţe de muncă cuprinzătoare, flexibilă şi modernă;

• promovarea (re)inserţiei pe piaţa muncii a persoanelor inactive;

• facilitarea accesului la educaţie şi pe piaţa muncii a grupurilor vulnerabile;

• implicarea instituțiilor / organizațiilor în combaterea cauzelor fenomenelor de delicvență prin programe specifice;

• identificarea unui spațiu adecvat pentru poliția municipiului Alexandria;

•extinderea rețelei de supraveghere video, a traficului și a spațiilor publice de interes cu înființarea unei stații de lucru și la poliția municipală și amplasarea unor camere de luat vederi în diferite zone;

• înființarea unui poligon;

• construirea unui adăpost pentru câinii fără stăpân sau concesionarea serviciului.

AMENINȚĂRI

• migrația internă și externă a populației;

• creșterea gradului de îmbătrânire a populației;

• reducerea populației active;

• Romania înregistrează 259 de decese la 10 mld. pasageri*km (față de media UE care este de 61) și 466 de decese la un milion de autoturisme*km (față de media europeană de 126). Este țara cu cele mai slabe rezultate pentru ambii indicatori

• scăderea numărului persoanelor calificate prin ieşirea acestora din viaţa activă;

• amplificarea pregătirii teoretice a forţei de muncă în detrimentul aspectelor aplicative;

• corelarea redusă a cererii şi ofertei de specializări profesionale, lipsa dialogului între actorii pieţei muncii;

• continuarea migrării persoanelor înalt calificate;

• valorificarea principiului de liberă circulaţie a persoanelor după aderearea României la Uniunea Europeană;

• creșterea numărului persoanelor defavorizate;

• risc de creștere a șomajului prin restructurarea și retehnologizarea unor societăti comerciale;

• concurența capitalei București;

• nivelul scăzut al salariilor se regăseşte în migrarea forţei de muncă;

• balanţă demografică negativă;

• specializarea redusă a personalului din unele sectoare industriale, coroborată cu lipsa unor programe reale de reconversie, conduc la scăderea atractivităţii zonelor respective pentru investitori;

• angajarea „la negru” a personalului;

• creșterea ratei de incidente a persoanelor consumatoare de alcool și droguri;
• proliferarea fenomenului delicvenței;
• înmulțirea cazurilor de recidivări;
• deconspirarea activităților desfășurate cauzate de amplasarea sediului poliției municipale;
• dinamica procesului de restructurare care depășește capacitatea sistemului administrativ local de sprijinire și reorientare a persoanelor aflate în nevoie;
• scăderea interesului cetățenilor pentru civism.

I.5.3 ECONOMIE

PUNCTE TARI
• accesibilitate bună; • existența unui nucleu industrial cu tradiție; • existența resurselor locale; • apropierea de porturile fluviale Zimnicea si Turnu Magurele; • traversarea municipiului de DN 6/E70 (Bucuresti – Craiova - Timisoara) – modernizat; • existența transportului feroviar; • orientarea învățământului superior către specializări solicitate de mediul de afaceri din zona – biotehnologii; • apropierea graniței cu Bulgaria și dezvoltarea parteneriatelor transfrontaliere; • existența tehnologiei avansate – producții bune și constante, mecanizare performantă;; • respectarea normelor sanitar-veteriare în ceea ce privește salubritatea produselor de origine animală și non animală; • asigurarea condițiilor de bunăstare la animale și păsări în ferme și gospodării particulare; • realizarea de investiții în sectorul de morărit și panificație – depozite de cereale; • zonă cu calități pedo-climatice deosebite pretabilă pentru: cultura cerealelor, cultura legumelor, -cultura plantelor tehnice și medicinale, pomicultură. • existența unor asociații de agricultori și a tradiției; • existența unor procesatori în agricultură; • subvenții primite de la A.P.I.A.;

• existenţa spaţiilor de depozitare a produselor;

• existenta unui liceu cu profil agricol pe raza municipiului Alexandria;

• existența universității cu profil pentru agricultură;

• prezența unor monumente cu valoare arhitecturală ridicată: Catedrala Sf. Alexandru 1869 – 1898, Biserica Sf. Apostoli 1846;

• existenta complexului sportiv și de agrement Vedea;

• existența bălților pentru pescuit sportiv și agrement;

• existența muzeului de istorie;

• dezvoltarea unui turism de afaceri și de tranzit.

PUNCTE SLABE

• lipsa unei politici regionale/ locale pentru dezvoltarea industriei;

• lipsa infrastructurii adecvate în zonele cu potențial industrial: utilități, drumuri etc;

• inconstanța piații muncii;

• lipsa unor sisteme de irigații;

• lipsa evidenței electronice informatizate la registrul agricol;

• lipsa cadastrului unitar la nivel de țară și punerea în acord a acestuia cu normele europene;

• lipsă personal în cadrul instituțiilor cu atribuții în domeniul agricol;

• inexistența unei burse a produselor agricole;

• lipsa fortei de muncă calificată pentru agricultură;

• încă practicarea unei agriculturi de subzistența;

• programelele de calificare existente sunt inadecvate și ineficiente;

• hotelurile și restaurantele din oraș nu au un nivel corespunzător cerințelor;

• lipsa comunicării între factorii interesați (unități de învățământ - producători);

• lipsa parteneriatului între producători și valorificatori;

• lipsa asociaţiilor profesionale ale producătorilor locali;

• ponderea scăzută a investiţiilor cu capital străin;

• cooptarea cu greu a mediului de afaceri în implicarea în ceea ce privește elaborarea unor documente strategice și parteneriate;

▪ Existența unui sector de cercetare-dezvoltare redus

▪ Scăderea numărului de firme active

▪ Lipsa unei piețe agro-alimentare decente care să permită relansarea agriculturii la adevărata capacitate

▪ Lipsa unei rețele funcționale de afaceri

▪ Economia locală depinde în mare parte de eficiența agricolă

• lipsa valorificării potențialului de agrement;

• forme de relief neofertante turistic;

• lipsa obiectivelor de larg interes;

• resurse financiare, investiţii autohtone şi străine insuficiente pentru dezvoltarea spațiilor de cazare și atragerea turiștilor, promovare;

• personal insuficient și/sau slab calificat la structurile de cazare și alimentație publică;

• conectarea slabă la agentiile de turism, tour-operatori;

• lipsa unei pagini web de promovare a turismului în zona Alexandria, dar și a tuturor resurselor și posibilităților existente;

• lipsa unui punct de informare turistică (ghid turistic, pliante, broşuri, panouri publicitate);

• inexistența spațiilor de cazare integrate obiectivelor sportive care să permită organizarea de competiții naționale etc.

• lipsa semnalizării corespunzătoare a obiectivelor turistice.

OPORTUNITĂȚI

• valorificarea resurselor naturale existente;

• crearea infrastructurii necesare dezvoltării activităților economice;

• diversificarea activităţilor economice;

• programe guvernamentale şi europene de stimulare a dezvoltării întreprinderilor;

• atragerea investitorilor prin facilităţi locale;

• implicarea actorilor locali din domeniile socio - economice în rezolvarea problemelor comunităţii;

• sprijinirea inițiativei / antreprenoriatului local

• dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare și a mobilității, serviciilor oferite populației și mediului de afaceri, infrastructurii de sprijin a mediului de afaceri si amenajarea drumurilor de

interes agricol prin implementarea proiectelor din diferite surse de finantare

• incurajarea și dezvoltarea parteneriatelor

• consolidarea şi dezvoltarea sectorului productiv;

• constituirea unui mediu favorabil dezvoltării întreprinderilor;

• creşterea capacităţii de dezvoltare şi stimularea cooperării între administraţia locală şi mediul de afaceri;

• diversificarea economiei în vederea acoperirii sectoarelor absente sau deficitare în mediul de afaceri local;

• promovarea potenţialului turistic local, astfel încât Alexandria să devină o destinaţie atractivă pentru turism şi afaceri;

• dezvoltarea și promovarea unui punct de informare turistică;

• accesarea fondurilor europene privind dezvoltarea şi promovarea turismului atât de administraţia locală, cât şi de IMM-uri;

• asigurarea condiţiilor pentru atragerea şi susţinerea investitorilor români şi străini cu un real potenţial economic (mediu economic stabil, acces la piaţa şi competiţie liberă, sisteme de taxare coerente şi transparente);

• dezvoltarea parteneriatelor public – private;

• dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de turism și agrement - spații cazare, alimentație publică, zone agrement;

• accesarea fondurilor europene într-o măsură accelerată;

• implicarea autorității locale în ceea ce privește învățământul cu profil agricol în liceele din Alexandria;

• atragerea investitorilor prin facilităţi locale;

• implicarea actorilor locali din domeniile socio - economice în rezolvarea problemelor comunităţii;

• reconversia în diferite specialități ale agriculturii;

• atragerea de fonduri europene pentru modernizarea și reabilitarea infrastructurii;

• susținerea într-o formă continuă a întâlnirilor / dezbaterilor / analizelor profesioniștilor din domeniul agricol;

• amenajarea Aventura Park;

• amenajarea Complexului Sportiv Integrat de Agrement și Relaxare – Vedea (sala polivalentă,

stadion, strand, pădurea Vedea, râul Vedea);

• restaurarea şi valorificarea patrimoniului cultural şi istoric;

• dezvoltarea și calificarea resurselor umane din sectorul turistic;

• dezvoltarea resurselor turistice naturale în contextul dezvoltării durabile;

• creşterea calităţii serviciilor turistice şi asigurarea competitivităţii acestora;

• definirea unui brand turistic local;

• introducerea bălților în circuitul național și internațional de concursuri de pescuit sportiv.

AMENINȚĂRI

• migrarea personalului specializat;

• reducerea ponderii populaţiei active şi îmbătrânirea acesteia;

• instabilitatea legislativă ceea ce duce la o previzionare deficitară a bugetului de venituri și cheltuieli;

• cadrul legislativ insuficient pentru sprijinul IMM - urilor la debut;

• oferte de creditare greu accesibile (garanţii și dobânzi mari);

• riscul creșterii șomajului;

• lipsa unui act unic de control;

• proces birocratic complicat;

•acutizarea problemelor sociale;

• prețuri mici la produsele agricole și zootehnice;

• concurență neloială pe piața produselor agricole și piscicole;

• subvenții discriminatorii între pomicultură și cultura mare;

• lipsa unei politicii de control privind evaziunea fiscală în sfera produselor agricole;

• reducerea ponderii populaţiei active şi îmbătrânirea acesteia;

• instabilitatea legislativă;

• sistemul de asigurări este lipsit de coerență și credibilitate;

• reacţia redusă a mediului local la schimbările şi provocările zilelor noastre, conducând la scăderea competitivităţii în favoarea altor oraşe / regiuni considerate mai interesante de către turişti şi investitorii în turism.

I.5.4 SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ

PUNCTE TARI
• existența unei infrastructuri sanitare de stat și private; • existența la nivelul municipiului a cadrelor medicale specializate; • rețele viabile de cabinete medicale multifuncționale de medicină de familie și un ambulatoriu; • spitalul județean a fost reabilitat; • existența unui centru de profilaxie orodentară pentru copii; • existența unei rețele de farmacii și buna lor funcționare; • apropierea de București - centrele medicale, spitale de stat și private; • existența programelor naționale de prevenție • existența alternativelor private • existența unui serviciu social la nivelul municipiului Alexandria (cantină socială, asistență la domiciliu a persoanelor vârstnice, creșe și grădinițe finanțate parțial din bugetul local, centru de zi pentru copii, adăpost pentru persoane aflate temporar în dificultate etc); • experiența personalului din cadrul serviciului social din primărie; • existența instituțiilor de protecție socială la nivelul municipiului; • disponibilitatea persoanelor vârstnice pentru voluntariat; • existența unui club al pensionarilor activ; • existența unui fond de ajutorarea a familiilor cu situații deosebite la dispoziția Consiliului Local • existența ONG urilor are desășoară activități în domeniul social.

PUNCTE SLABE
• lipsa unui ambulatoriu de specialitate; • personal insuficient în structurile medicale (asistente medicale, infirmiere, medici); • lipsa unui sistem informatizat privind evidența pacienților; • lipsa unor specialişti în boli de nutriţie şi a unei secţii specializate, psihologie; • dotarea incompletă a dispensarelor umane; • migrarea personalului medical calificat către mediul privat și străinătate; • centru de transfuzii învechit: lipsa circuitelor de lucru, lipsa spațiilor pentru desfășurarea activităților, lipsa dotărilor- cele existente sunt depășite fizic și moral.

• insuficiența resurselor umane și financiare pe asistență socială;

• baza materială a asistenței sociale nemodernizată;

• lipsa de calificare continuă a personalului;

• inexistența actelor normative privind integrarea în societate a persoanelor asistate social după împlinirea vârstei de 18 ani;

• cuantum insuficient și incorect pentru acordarea alocațiilor pentru copii;

• lipsa investițiilor în clădirile centrelor de asistență socială, spații special amenajate;

• retribuția necorespunzătoarea a personalului din sănătate și asistență socială;

• lipsa unui cămin pentru persoane vârstnice;

• numărul redus de servicii de îngrijire la domiciliu, precum şi a centrelor de zi sau altor tipuri de servicii alternative;

• instituţii de asistenţă socială insuficiente faţă de solicitări, situaţie evidentă în protecţia persoanelor vârstnice, a persoanelor cu boli cronice, în mod deosebit a celor cu afecţiuni neuropsihice;

• disproporţie în alocarea de personal în raport cu complexitatea activităţii, precum şi lipsa unor normative de personal elaborate în baza unor evaluări prealabile, cu respectarea standardelor europene în domeniu;

• planificarea financiară nu se realizează în funcţie de nevoia socială şi evoluţia problemelor sociale;

• subdimensionarea necesarului de personal la nivel local;

• lipsa personalului calificat la nivelul serviciilor publice de asistenţă socială, dar şi la nivelul serviciilor şi instituţiilor de asistenţă socială destinate asistării persoanelor vârstnice;

• reglementări insuficiente referitoare la nevoia de formare şi criteriile de acreditare a personalului care activează în domeniul serviciilor sociale pentru persoane vârstnice, respectiv lista standardelor profesionale care să permita şi includerea în Clasificarea Ocupaţiilor din România, cât şi o salarizare corespunzătoare;

• lipsa unor profesii necesare managementului de caz în cadrul serviciilor sociale pentru persoane vârstnice: asistentul medical comunitar, asistentul medical de geriatrie şi gerontopsihiatrie, managerul de caz, terapeutul ocupaţional specializat în recuperarea persoanelor vârstnice etc.

• lipsa unor proiecte în domeniul social cu finanțare europeană;

• legislație lacunară și restrictivă privind asistența socială și apariția unor categorii intermediare

care nu pot beneficia de asistență socială;

• lipsa unei piețe a muncii pentru persoanele cu dizabilități;•

• lipsa colaborării între sectorul privat și cel public în domeniul asistenței sociale;

• gradul de sărăcie ridicat.

▪ infrastructură medical deficitară și incapacitatea de a furniza servicii de calitate

▪ migrarea forței de muncă către zone mai dezvoltate și străinătate

▪ capacitate de dotare insuficientă

▪ lipsa unor servicii medicale

OPORTUNITĂȚI

• modernizarea compartimentului C S.J.U.A. cu avansarea a două etaje: unul pentru dezvoltarea blocului operator, chirurgie laparoscopică și explorări endoscopice și unul pentru ATI și mutarea secției oncologice în spital;

• construirea unui nou corp pentru neonatologie în vederea separării totale a gravidei și nou-născutului de circuitele clasice din S.J.U.A.;

• modernizarea și reabilitarea clădirii secției de boli infecțioase și mutarea secției dermato-venerice;

• construirea unui centru județean de transfuzie sangvină în cadrul S.J.V.A., întrucât cel existent nu corespunde;

• înființarea unui centru de îngrijire persoane în vârsta, care să cuprindă o structură de îngrijiri paliative;

• modernizarea accesului la unitatea de primire urgențe din cadrul S.J.U.A., astfel încât autosanitarele să aibă prioritate de trecere;

• înființarea de locuri de muncă pentru absolvenții de școli postliceale sanitare;

• mărirea spațiului pentru școlarizarea elevilor din învățământul postliceal sanitar;

• implicarea în mai mare măsură a specialiștilor din domeniul sanitar în activitățile învățămîntului postliceal sanitar;

• dotarea CMI ale medicilor de familie cu: analizatoare, ecografe, electrocardiografe, facilitând creșterea aderabilității la servicii medicale a majorității populației;

• reabilitarea secției de neurologie pentru asigurarea unor soluții moderne absolut necesare pentru

bolnavii neurologici;

• dezvoltarea rețelelor de voluntariat;

• dotarea cu ambulanțe noi;

• creșterea aderabilității la S.J.U.A. în special la investigațiile și diagnosticele complexe (prea mulți pacienți sunt transportați la București);

• modificarea căii de acces la S.A.J., astfel încât să ajungă la S.J.U.A.;

• educație preventivă în școli (boli cu transmitere sexuală etc.);

• deblocarea angajărilor în sistemul bugetar –atragerea de specialişti;

• locuințe pentru medici;

• organizarea serviciului de prosectura;

• crearea de servicii sociale pentru prevenirea intrării în dificultate a familiilor;

• accesarea de proiecte cu finanțare europeană în domeniul social: înființarea unor cămine sociale pentru persoane vârstnice (100 locuri), formare profesională pentru personal / schimb de experiență, formare profesională pentru persoane cu dizabilități, campanii de informare a populației;

• atragerea fondurilor pentru modernizarea investițiilor existente (cantină socială, creșe, centru de zi pentru copii cu dizabilități, adăpost temporar pentru persoanele aflate în dificultate, centru de zi Sf. Teodor pentru persoanele cu Sindrom Down) etc;

• înființarea unui depozit pentru alimentele provenite din U.E.;

• înființarea unui centru de ambulanță pentru persoanele care nu beneficiaza de asistență socială;

• înființare centru de activități și formare profesională pentru persoanele cu dizabilități;

• descrentralizarea serviciilor sociale;

• încheierea de parteneriate cu sectorul privat;

• susținerea funcționării consiliului comunitar consultativ al persoanelor varstnice;

• dezvoltarea serviciilor de plannig familial și extinderea lor în cadrul școlilor și liceelor, campanii de planning în rândul populației de etnie rromă;

• existența fondurilor europene pe domeniul asistenței sociale;

• interesul consiliului local în vederea dezvoltării serviciilor sociale destinate copiilor și adulților aflați în dificultate;

• preluarea unor exemple de bună-practică în domeniul asistenței sociale;

• educație preventivă în școli (boli cu transmitere sexuală etc.);

• crearea unor programe de susținere și reintegrare a unor persoane aflate la pragul critic – 50 și care nu dispun de venituri;

• crearea unui sistem de servicii sociale individualizate, centrate pe nevoile populaţiei aflate în dificultate și crearea unei hărţi a problemelor sociale;

• dezvoltarea comunicării inter – instituţionale şi cu structurile societăţii civile. Extinderea parteneriatului social – instituţii, ONG –uri, cetăţeni, la nivel local, judeţean şi central, în plan intern şi internaţional;

• crearea de programe pentru diminuarea dezechilibrelor sociale existente, limitarea sărăciei extreme, absorbţia treptată a sărăciei persoanelor active şi a celor ce şi-au încheiat ciclul vieţii active (pensionarii);

• implementarea unor programe pentru limitarea situaţiilor de abuz şi violenţă domestică;

• reducerea riscului de marginalizare socială prin identificarea evaluarea şi acordarea sprijinului persoanelor aflate în dificultate;

• promovarea şi respectarea interesului superior al copilului - prevenirea separării copilului de familie şi reducerea instituţionalizării;

• respectarea demnităţii copilului;

• primordialitatea responsabilităţii părinţilor cu privire la exercitarea drepturilor şi îndeplinirea obligaţiilor părinteşti;

• diversificarea serviciilor de tip familial;

• promovarea drepturilor copilului cu dizabilităţi, la educaţie, recuperare, reabilitare şi integrare combaterea relelor tratamente în cadrul familiei (violenţa, abuzul, neglijarea);

• programe pentru protecţia şi reintegrarea socială a copiilor victime ale traficului de persoane;

• creşterea responsabilizării comunităţilor locale în domeniul promovării şi respectării drepturilor copilului;

• implementarea de proiecte pentru prevenirea şi combaterea acţiunilor şi comportamentelor deviante ale copiilor;

• reintegrarea şcolară şi familială a copiilor care au săvârşit o faptă penală;

• programe pentru prevenirea şi combaterea consumului de tutun, alcool şi droguri, în rândul copiilor şi tinerilor;

• prevenirea fenomenului „copiii străzii”;

• facilitarea accesului la toate formele de educaţie, în condiţii nediscriminatorii – prevenirea

abandonului şcolar;

• acţiuni pentru angajarea în muncă a persoanelor cu handicap al căror potenţial permite încadrarea;

• parteneriat pentru organizarea unor servicii de mediere pentru angajarea în muncă a persoanelor cu handicap, consilierea persoanei în cauză şi a familiei acestuia, menţinerea relaţiei cu angajatorul, coordonarea şi modelarea traseului profesional în funcţie de posibilităţile fizice, psihice, sociale, relaţionale pe care acesta le dezvoltă;

• dezvoltarea unor parteneriate cu ONG-uri, cu societatea civilă şi alte componente prioritare, cum ar fi: şcoală, biserică, agenţi economici, unităţi sanitare, poliţie etc., în vederea reintegrării socio-profesionale a persoanelor cu handicap;

• sensibilizarea opiniei publice cu privire la drepturile persoanelor aflate în nevoi, în vederea îmbunătăţirii atitudinii şi percepţiei comunităţii.

AMENINȚĂRI

• subfinanțarea sistemului de sănătate publică;

• neconcordanță între legi și normele de aplicare;

• neidentificarea la timp a unor surse de finațare pentru modernizarea și dotarea spitalului;

• costurile ridicate ale aparaturii medicale, lipsa fondurilor şi birocraţia conduc la renunţarea actului de modernizare şi dotare;

• reducerea fondurilor guvernamentale pentru anumite servicii sociale;

• creşterea numărului de probleme medicale ca urmare a sporirii grupului de vârstă înaintată;

• metode de profilaxie reduse;

• veniturile reduse ale personalului medical, care generează migrarea acestora;

• creșterea gradului de sărăcie;

• delicvența juvenilă, cerșetoria în rândul copiilor și adulților cu grave implicații la nivel social;

• rigiditatea unor funcționari;

• schimbări legislative dese și incoerente;

• sistemul de ajutor social nu încurajează reintegrarea activă;

• reducerea fondurilor guvernamentale pentru anumite servicii sociale;

• criza economică actuală;

• creșterea șomajului la nivel național și implicit la nivel municipal;
• creșterea numărului de șomeri neindemnizați;
• lipsa unor programe de la nivel național privind tinerii proveniți din instituții de protecție a copilului neintegrați socio-profesional și abandonul acestora după 18 ani, cu implicații grave la nivel socio-demografic și profesional;
• existența migrației în străinătate și dezbinarea familiilor generând probleme în rândul tinerilor;
• blocarea posurilor din sistemul public;
• tratarea cu prioritate a unor categorii sociale în detrimentul altor categorii.

I.5.5 EDUCAȚIE ȘI ACTIVITĂȚI SPORTIVE

PUNCTE TARI
• existenţa instituţiilor de învăţământ de diverse grade (primar şi secundar, liceal şi postliceal, superior); • personal didactic calificat și titular; • perfecționarea cadrelor didactice prin poiecte POSDRU și accesarea unui număr mare de proiecte pe POSDRU și cercetare; • metode de îmbunătățire a calității procesului de educație prin corelarea pregătirii resursei umane cu nevoile și interesele elevilor; • frecventarea numeroaselor activități extrașcolare cu impact puternic asupra formării tinerilor; • colaborare bună la nivel micro și macro instituțional; • premii obținute la concursuri și olimpiade școlare naționale și internaționale; • căi de acces corespunzătoare către unitățile școlare; • spații de învățământ suficiente; • existența echipelor manageriale și administrative cu roluri și funcții bine precizate; • număr mare de cadre didactice cu grad de profesor universitar și conferențiar; • participarea masivă a cadrelor didactice și a studenților la proiecte europene; • interes mare al elevilor pentru Universitatea Valahia, instituție de stat; • acreditarea unui al treilea program de studiu – inginerie agricolă – în conformitate cu cerințele pieței muncii și profilul județului;

• unitățile de învățământ preșcolar sunt dotate cu mobilier adecvat vârstei, echipamente IT, materiale didactice, săli de mese, săli de sport;
• clădirile sunt racordate la utilități publice și dotate cu centrale termice proprii;
• starea actuală a clădirilor este bună, în general toate au fist reabilitate;
• unele clădiri necesită extinderi, spațiul școlar fiind insuficient;
• există câteva ONG-uri care derulează activități în domeniul educațional;
• există proiecte ecologice inițiate de Primăria Municipiului Alexandria: Săptămâna Mobilității, Let't Do It, colectare deșeuri echipamente ecologice în parteneriat cu ROREC;
• sunt în derulare proiecte cu caracter educativ: „Dragobetele iubește românește!", activități de promovare a patrimoniului local, parteneriatul C.L.T.A. și „Voluntari pentru Alexandria";
• existența schimburilor culturale și a festivalurilor, universități de vară, „Ziua Internațională a Francofoniei" acțiune în parteneriat cu Ambasada Franței și I.F.B. Romfra Alexandria;
• existența cursurilor la nivel local „Eu știu" - concurs de cultură generală, „Pauza de teatru" – concurs de teatru, Cupa Sibba – concurs de dans sportiv, Festivalul de tradiții și obiceiuri de Crăciun;
• supravegere video în toate creșele și grădinițele din municipiu – părinții au posibilitatea de a ști în orice moment ce fac și unde sunt copiii lor;
• asigurarea transportului la și de la școală pentru elevi, pe raza municipiului;
• acordarea de burse sociale de studiu și de merit;
• existența Complexului Ștrand Vedea cu bazine de înot, teren de fotbal acoperit, teren de tenis, loc de joacă;
• existența sălii polivalente, a stadionului municipal, a sălii de sport Peco, a sălii de culturism;
• existența sălilor de sport în școli;
• existența cluburilor sportive;
• existența specialiștilor în sport;
• trend ascendent al performanțelor obținute de către sportivi;
• creșterea numărului de sportivi;
• creșterea interesului fata de sportul de masa.

PUNCTE SLABE

• baza materială insuficientă pentru derularea unui proces educațional de calitate;

• asigurarea pazei și siguranței elevilor în timpul programului nu se realizează decât cu excepția câtorva unități de învățământ, serviciu asigurat prin fonduri proprii de către asociațiile de părinți;

• populația școlară este în scădere, scăderea efectivelor de elevi presupunând în viitor și restructurarea rețelei școlare;

• există o tendință de creștere a absenteismului, mai ales la nivel liceal, fiind necesară implicarea comunității locale în asigurarea accesului la educație a copiilor proveniți din grupuri dezavantajate;

▪ deficiențe a infrastructurii educaționale legate de eficiența energetică a clădirilor, lipsa sălilor de sport, lipsa împrejmuirii, lipsa unui serviciu de pază, lipsa reabilitării unor clădiri declarate monument istoric

▪ scăderea numărului de elevi datorită înregistrării unui spor negative constant

▪ necorelarea ofertei educaționale cu piața muncii

▪ infrastrutură sportivă care necesită modernizarea, extindere, dezvoltarea unor noi ramuri pentru a încuraja practicarea sprortului de performanță

• lipsa sălilor de sport pentru derularea activităților sportive cuprinse în programa școlară din câteva unități de învățământ;

• laboratoarele și cabinetele de specialitate nu sunt dotate pentru a desfășura activitățile practic – educative;

• lipsa fondurilor pentru susținerea programului „Școală după școală” în vederea prevenirii abandonului școlar;

• lipsa fondurilor pentru recompensarea elevilor cu rezultate deosebite la învățătură;

• decontarea cu întârziere a navetei elvilor care duce la creșterea absenteismului;

• lipsa manualelor gratuite la clasele XI – XII;

• personal nedidactic insuficient și slab salarizat;

• lipsa fondurilor necesare acoperirii nevoilor pentru o bună desfășurare a procesului de învățământ;

• slaba dezvoltare a vieții asociative și a voluntariatului;

• puține propuneri concrete de activități pentru copii;

• insuficiența spațiilor de cazare;

• lipsa unei ligi a studenților;

• starea precară a bazelor sportive (uzură excesivă a bitumului de pe terenurile de sport, starea proastă a parchetului din săli, insuficiența și uzura aparatelor de lucru pentru exerciții și jocuri sportive);
• insuficiența spațiilor școlare adecvate instruirii moderne;
• lipsa personalului de pază specializat care să asigure ordinea, liniștea și integritatea fizică a elevilor și inexistența unui sistem de supraveghere video în curtea școlilor și a pazei permanente;;
• slaba implicare a majorității părinților în activitățile organizate de școală dar și în urmărirea rezultatelor la învățătură;
• precaritatea resurselor financiare ale familiilor elevilor care crează dificultăți în asigurarea cu rechizite școlare, manuale auxiliare curriculare și transportului la și de la școală pentru un număr din ce în ce mai mare de elevi;
• cadre didactice cu vârste între 22 – 35 ani slab pregătite din punct de vedere al profesiei, metodică și psihopedagogie;
• necorelarea planului de școlarizare cu cerințele pieței muncii;
• promovabilitatea scăzută în rândul elevilor ai căror părinți sunt plecați în străinătate;
• procent slab de promovabilitatea la bacalaureat;
• curțile grădinițelor neamenajate și împrejmuite necorespunzător;
• lipsa proiectelor de educație internaționale;
• lipsa disponibilității unor instituții de a veni în sprijinul unităților școlare;
• lipsa unui psiholog și a unui logoped în fiecare școală;
• unele grupuri sanitare sunt neconforme;
• bucătării dotate necorespunzător;
• dotare cu mobilier uzat fizic și moral (pătuțuri, scaune, măsuțe, covoare);
• lipsa unei corelări a ideilor de proiecte cu realitatea oferită de societate;
• nepromovarea unor proiecte în societate, lipsa vizibilității și a informării;
• schimbări prea dese în sistemul educațional;
• scăderea frecvenței la activitățile propuse;
• insuficiența bazelor sportive pentru anumite ramuri sportive;
• bazele sportive sunt nemodernizate;
• lipsa spațiilor de cazare și servirea mesei pentru sportivi;
• finanțare slabă;

• lipsa unui plan de dezvoltare a sportului;
• numărul mic alocat orelor de sport în unitățile de învățământ;
• slaba salarizare a specialiștilor.

OPORTUNITĂȚI

• accesarea de proiecte cu finanțare europeană având ca scop reabilitarea și modernizarea spațiilor de învățământ;
• dotarea unităților de învățământ cu mijloace IT și soft-uri actualizate;
• introducerea unui sistem de acces a elevilor în școli pe bază de card cu date de identificare;
• campanii de conștientizare a părinților și implicare în viața școlară;
• schimburi de bune practici cu școli din U.E.;
• adaptarea spațiilor școlare pentru persoanele cu dizabilități;
• adaptarea grupurilor sanitare pentru elevii claselor pregătitoare;
• optimizarea competențelor resurselor umane din sistemul de educație și corelarea lor cu resursele europene;
• diversificarea activităților în domeniul extra școlar și crearea de noi ateliere de activitate;
• promovarea unor proiecte cu parteneri din Uniunea Europeană din care elevii români pot învăța și se pot forma;
• valorificarea tradiţiei culturale;
• înființarea de after-school;
• asigurarea învățământului de calitate pentru elevii din comunele limitrofe;
• instituirea unor programe de consiliere a copiilor ai căror părinţi sunt plecaţi în străinătate;
• programe de reconversie profesională;
• deschiderea şcolilor de duminică în cadrul parohiilor;
• înlocuirea instalațiilor electrice și sanitare, anveloparea clădirilor tuturor unităților de învățământ;
• modernizarea și echiparea blocurilor alimentare de la grădinițe;
• amenajarea curților interioare și împrejmuirea perimetrelor;
• construire săli de sport, săli de mese și bucătării, salină artificială;
• dotarea clădirilor cu scări exterioare pentru evacuarea în caz de incendiu

• asigurarea serrviciilor de pază, mai ales în grădinițe;

• amenajarea și dotarea bibliotecilor care aparțin de grădinițe;

• recondiționarea clădirilor declarate monument istoric în care îți desfășoară activitatea unitățile de învățământ;

• campanii de promovare a voluntariatului și o implicare activă în viața locală;

• extinderea proiectelor mici la nivelul municipiului;

• crearea și promovarea unor activități care să-i determine pe copii/tineri să descopere natura, realitatea vieții – educație nonformală;

• modernizarea bazei sportive existente;

• înființarea unor secții de inițiere înot la C.S.S. Alexandria;

• elaborarea unui plan de dezvoltare a sportului de performanță;

• inițierea unor programe sportive dedicate oricărei vârste ca alternativă a timpului liber;

• înființarea unor noi ramuri sportive;

• asigurarea unui cadru de dezvoltare continuă, de organizare şi funcţionare performantă a sistemului local de educaţie fizică şi sport;

• implicarea autorităţilor locale în organizarea şi susţinerea activităţilor de educaţie fizică şi sport;

• dezvoltarea sportului de performanţă, participarea municipiului la competiţiile naţionale şi internaţionale;

• atragerea de resurse private pentru finanţarea programelor sportive;

• construirea unui complex sportiv integrat (sala polivalentă - stadion - ștrand - terenuri de tenis - terenuri de baschet - terenuri de fotbal - Pădurea Vedea - lac de agrement Vedea)

• accesarea de programe pentru sprijinirea tinerilor, persoanelor vârstnice şi a persoanelor cu handicap pentru practicarea exerciţiului fizic individual sau colectiv.

AMENINȚĂRI

• scăderea natalităţii şi implicit a numărului de elevi;

• scăderea numărului persoanelor calificate în învăţământ prin ieşirea acestora din viaţa activă;

• scăderea gradului de instruire şcolară a populaţiei tinere;

• migrarea tinerilor în străinătate;

• lipsa perspectivei ocupaționale pe piața forței de muncă pentru tinerii absolvenții - risc de abandon școlar;
• conservatorismul unor cadre didactice în folosirea mijloacelor și tehnicilor moderne de predare – învățare – evaluare;
• nerespectarea circumscripțiilor școlare;
• migrarea elevilor de la școlile periferice spre școlile centrale;
• migrarea absolvenților din Alexandria către capitala țării sau alte orașe mari sau străinătate;
• legislația muncii nu sprijină normarea adecvată a personalului nedidactic;
• alocarea de fonduri insuficiente pentru dotări materiale și didactice;
• rata inflației determină neîncadrarea în sumele alocate;
• salarizarea necorespunzătoare și alocarea unui procent mic din PIB pentru învățământ;
• legislație lacunară;
• migrarea forței de muncă din învățământ, în special tinerii;
• lipsa nivelului de educație duce la creșterea gradului de violență și infracționalitatea;
• scăderea natalității;
• creșterea obezității infantile;
• creșterea interesului pentru „sportul” pe calculator;
• dezinteresul copiilor și al părinților față de ora de sport.

I.5.6 CULTURĂ

PUNCTE TARI

• existența Bibliotecii Județene;
• implementarea programului Biblionet și dotarea cu videoproiector, laptop – uri, calculatoare, scaner etc prin donații;
• existența Muzeului Județean, singurul din municipiu și primul ca mărime din județ;
• existența unei bune colaborări între muzeu și autorități / colaboratori;
• muzeul deține un valoros patrimoniu, structurat pe colecții valorificate expozițional: arheologie, numismatică, etnografie, istorie recentă;
• costul redus al biletelor de intrare la muzeu;
• promovează o politică de vizitare gratuită a muzeului în prima zi de vineri a fiecărei luni;

• organizarea mai multor evenimente cu acces gratuit de tipul Ziua Porților Deschise, precum: Ziua Culturii Naționale, Noaptea Muzeelor, Ziua Internațională a Muzeelor, Ziua Copilului, Zilele Municipiului Alexandria, Zilele Patrimoniului European, Ziua Respectului față de Persoanele Vârstnice etc.;

• muzeul derulează programe de cercetare proprii sau în colaborare cu instituții de profil din țară și străinătate, cu surse diverse de finanțare;

• valorificarea rezultatelor cercetărilor prin intermediul unei publicații disponibilă în format clasic și digital, prin alte publicații, cât și prin participarea la sesiuni științifice;

• promovarea activității instituției și a unor aspecte istorice locale prin intermediul unei publicații semestriale;

• promovarea evenimentelor prin parteneri media;

• muzeul dispune de site propriu www.muzeulteleorman.ro;

• dispune de personal de specialitate, bine pregătit și atestat profesional;

• existența Consiliului Local de Tineret Alexandria (C.L.T.A.) cu buget propriu de la Primăria Alexandria și recunoașterea acestuia ca grup informal la nivelul unităților de învățământ și a celor locale;

• implicarea activă în sistemul educațional formal și nonformal a unui număr în creștere de tineri;

• deschiderea membrilor C.L.T.A. pentru voluntariat;

• numărul relativ mare de monumente și starea bună de conservare;

• existența Clubului pensionarilor cu un număr activ de peste 200 pensionari ce organizează activități culturale, sportive, educative etc.;

• existența Școlii Populare de Arte;

• existența Palatului Copiilor.

PUNCTE SLABE

• poziția geografică a județului, municipiul Teleorman nefăcând parte din nici o rută turistică infrastructura insuficient dezvoltată;

• implementarea parțială a programului Timlib la Biblioteca Județeană și lipsa personalului de

specialitate;

• alocarea insuficientă de resurse pentru achiziția de documente;

• personal insuficient la muzeul județean;

• lipsa interesului locuitorilor municipiului de a vizita muzeul;

• buget redus al muzeului;

▪ infrastructură culturală deficitară

• clădirea muzeului are mari deficiențe în asigurarea confortului termic, aspect ce poate fi constatat atât în anotimpul rece, cât și în cel călduros, cu consecințe negative asupra activității muzeului, incluzând activitățile curente și posibilitatea conservării în parametrii normali a obiectelor de patrimoniu aflate în expoziții și în depozite;

• interesul limitat al agenților economici în sponsorizarea activităților culturale și capacitatea redusă de atragere de sponsorizări;

• lipsa activităților de voluntariat și mecenat;

• posibilitățile limitate datorită lipsei de personal în a susține programe educaționale, diversificarea acestora și inițierea altora;

• dificultăți în aducerea unor expoziții itinerante atrăgătoare, mai ales datorită introducerii plății unor asigurări, de multe ori substanțiale, dar și a costurilor transportului conform normelor actuale de securitate a patrimoniului;

• neactualizarea unor sesiuni ale website-ului, lipsa expozițiilor virtuale, precum și lipsa unei variante în limbi de circulație internațională;

• inexistența unui club al tineretului;

• starea degradată a sălii mari a Casei de Cultură;

• lipsa unor trupe de teatru și dans modern;

• lipsa unui spațiu în care C.L.T.A. să își desfășoare sedințele de lucru;

• lipsa indicatoarelor pentru obiective culturale;

• lipsa unui portal web care să găzduiscă informația, într-o manieră integrată, cu privire la oferta culturală;

• promovare insuficientă a valorilor culturale și neincluderea lor în circuite turistice;

• lipsa unei săli multifuncționale dotată corespunzător;

• insuficiența resurselor financiare pentru acțiuni culturale;

• slaba implicare a mass-media, societății civile și a mediului de afaceri în promovarea culturii.

OPORTUNITĂȚI
• dezvoltarea și modernizarea Bibliotecii Județene; • reabilitarea și modernizarea Casei de Cultură; • alocarea de fonduri pentru organizarea de team building-uri urmărind formarea tinerilor pe politici de tineret; • obținerea personalității juridice pentru C.L.T.A. în scopul accesării fondurilor europene; • valorificarea patrimoniului Muzeului Județean prin organizarea și promovarea la nivel local, regional și național a expozițiilor; • inițierea unor programe de cercetare având ca bază de plecare patrimoniul arheologic existent; • diseminarea rezultatelor cercetărilor prin articole, monografii, organizarea de conferințe și seminarii la nivel local, regional și național; • restaurarea, renovarea, modernizarea unor obiective culturale; • înființarea unui centru de informare turistică în municipiul Alexandria care să cuprindă oferta turistică și culturală pentru tot județul Teleorman; • semnalizare cultural/turistică din diferite puncte de acces; • posibilitatea promovării turistice prin fonduri europene; • promovarea elementelor de unicitate/raritate; • promovarea cooperării la nivel regional, naţional şi european; • intensificarea şi diversificarea cooperării transfrontiere, europene şi internaţionale în domeniul culturii; • conservarea şi punerea în valoare a monumentelor istorice şi redefinirea utilizării lor; • prezervarea şi valorizarea tradiţiilor locale ca element important al vieţii culturale comunitare şi ca instrument al dialogului intercultural; • continuarea programelor şi a proiectelor viabile care promovează înfrăţirea Alexandriei cu aşezări similare din alte ţări, ceea ce are efecte benefice pentru circulaţia creatorilor şi a artiştilor şi pentru diversificarea ofertei; • îmbunătăţirea infrastructurii culturale; • promovarea diversităţii şi a multiculturalităţii în condiţiile în care coabitarea minorităţilor din municipiu reprezintă un factor sinergetic generator de modele culturale unice; • înființarea Centrului Artelor care să fie centru de comandă, finanţare şi control a ofertei

culturale;

• dezvoltarea şi diversificarea ofertei culturale în funcţie de cerinţele şi nevoile consumatorului;

• colaborarea între administraţie, instituţii de cultură, universităţi, organizaţii şi societăţi pentru valorificarea patrimoniului.

AMENINȚĂRI
• incoerențe legislative; • salarizarea modestă și migrarea forței de muncă spre mediul privat; • migrarea tinerilor către marile orașe și străinătate din lipsa oportunităților; • alterarea patrimoniului existent; • lipsa fondurilor financiare și degradarea bazei culturale existente; • lipsa sau insuficiența personalului de specialitate; • lipsa interesului public pentru activități culturale de calitate; • competiție puternică la nivel de destinație regională.